

**BILANCIO ECONOMICO  
PREVENTIVO 2014**

Allegato  
alla deliberazione n. 54 del 28 febbraio 2014

<b>Conto Economico ex d.lgs. 118/2011</b>	<b>PREVENTIVO 2014</b>	<b>PREVENTIVO 2013</b>
<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>34.034.265</b>	<b>27.211.776</b>
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	33.984.265	26.352.175
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	50.000	859.601
<i>A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati</i>	-	-
<i>A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA</i>	-	829.601
<i>A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA</i>	-	-
<i>A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro</i>	-	-
<i>A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)</i>	-	-
<i>A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici</i>	50.000	30.000
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	-
<i>A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente</i>	-	-
<i>A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</i>	-	-
<i>A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici</i>	-	-
<i>A.1.c.4) da privati</i>	-	-
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-
<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-2.633.065</b>	<b>-1.296.519</b>
<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>1.300.000</b>	<b>2.207.334</b>
<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>206.606.884</b>	<b>201.584.172</b>
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	196.036.884	191.320.672
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	6.740.000	6.548.500
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	3.830.000	3.715.000
<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>3.640.076</b>	<b>4.047.000</b>
<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>3.150.000</b>	<b>3.050.000</b>
<b>A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>4.787.484</b>	<b>4.922.175</b>

<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	-	-
<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>101.000</b>	<b>110.000</b>
<b>Totale A)</b>	<b>250.986.644</b>	<b>241.835.938</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>54.797.500</b>	<b>51.785.500</b>
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	53.736.000	50.725.000
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	1.061.500	1.060.500
<b>B.2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>23.045.314</b>	<b>22.248.768</b>
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.017.528	1.267.000
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	121.092	175.000
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	353.830	347.000
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	5.150.000	4.700.000
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	107.500	60.500
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	10.189.351	10.074.268
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	6.106.013	5.625.000
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-

<b>B.3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	34.541.033	33.315.550
B.3.a) Servizi non sanitari	32.838.139	31.987.550
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.401.558	1.008.000
B.3.c) Formazione	301.336	320.000
<b>B.4) Manutenzione e riparazione</b>	10.478.500	10.102.600
<b>B.5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>1.627.500</b>	<b>1.373.200</b>
<b>B.6) Costi del personale</b>	<b>109.635.315</b>	<b>110.937.400</b>
B.6.a) Personale dirigente medico	35.645.160	31.746.261
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	3.597.243	3.706.738
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	49.444.017	51.600.368
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	2.113.455	1.692.924
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	18.835.440	22.191.108
<b>B.7) Oneri diversi di gestione</b>	1.477.000	1.331.500
<b>B.8) Ammortamenti</b>	<b>10.648.461</b>	<b>11.962.162</b>
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	317.461	417.000
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	<b>6.581.000</b>	<b>6.427.000</b>
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	<b>3.750.000</b>	<b>5.118.162</b>
<b>B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>350.000</b>	<b>50.000</b>
<b>B.10) Variazione delle rimanenze</b>	-	-
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-	-
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-	-
<b>B.11) Accantonamenti</b>	<b>2.165.000</b>	<b>2.265.000</b>
B.11.a) Accantonamenti per rischi	865.000	865.000
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	10.000	12.000
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-	-

B.11.d) Altri accantonamenti	1.290.000	1.388.000
<b>Totale B)</b>	<b>248.765.623</b>	<b>245.371.680</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>2.221.021</b>	<b>-3.535.742</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-	-
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.805.000	2.040.000
<b>Totale C)</b>	<b>-1.805.000</b>	<b>-2.040.000</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
D.1) Rivalutazioni	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
E.1) Proventi straordinari	50.000	2.596.240
E.1.a) Plusvalenze	-	-
E.1.b) Altri proventi straordinari	50.000	2.596.240
E.2) Oneri straordinari	-	772.334
E.2.a) Minusvalenze	-	-
E.2.b) Altri oneri straordinari	-	772.334
<b>Totale E)</b>	<b>50.000</b>	<b>1.823.906</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>466.021</b>	<b>-3.751.836</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>		
Y.1) IRAP	7.519.000	7.592.500
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	7.209.000	7.254.000

Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	82.000	100.500
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	228.000	238.000
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-
<b>Y.2) IRES</b>	<b>130.000</b>	<b>130.000</b>
<b>Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale Y)</b>	<b>7.649.000</b>	<b>7.722.500</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-7.182.979</b>	<b>-11.474.336</b>

## RELAZIONE ILLUSTRATIVA

### PREMESSA

Il bilancio di previsione 2014 è stato impostato con le indicazioni contenute nella deliberazione regionale n. 124/2014 “Linee di programmazione e di finanziamento delle aziende del Servizio Sanitario Regionale per l’anno 2014”, tenuto conto della specifica ed eccezionale situazione post-sismica in cui si trova il Policlinico di Modena.

Nel corso del 2013, infatti, parallelamente allo sviluppo dei cantieri di consolidamento dell’ospedale, si sono riattivati posti – letto e ambulatori che hanno determinato un progressivo aumento delle attività sia di degenza sia di specialistica ambulatoriale. In particolare è rientrata in policlinico l’unità operativa di Degenza Post – Acuzie (prima ospitata all’Hesperia Hospital, con oneri a carico dei fondi per la Ricostruzione) prima con 12 posti letto, poi da settembre con 27 p.l.; si sono conclusi i lavori nella palazzina destinata alla Pneumologia, che si è così trasferita aumentando i posti letto pre-esistenti; sono state riattivate alcune funzioni ambulatoriali sospese a seguito del sisma, quali gli ambulatori chirurgici oculistici, gli ambulatori di dermatologia, gli ambulatori al piano primo e terra del Poliambulatorio.

Il trend continuerà nel 2014 e coinvolgerà in particolar modo la Cardiologia, la cui chiusura del cantiere determinerà un incremento di 12 p.l., l’OBI, che potrebbe aumentare fino a 16 posti letto, inizialmente 10 p.l., e l’area omogenea del dipartimento di Chirurgia Generale e Spec. Chirurgiche con 5 p.l. in più.

Nel corso del 2014, pertanto, l’attività del Policlinico si riporterà sui volumi precedenti agli eventi sismici e ciò influenza significativamente la previsione economica che viene ora deliberata.

Un secondo consistente elemento di variazione e di incertezza economica riguarda l’ingresso del Policlinico nell’Unità Logistica Centralizzata di Area Vasta. La nuova struttura, sita in Reggio Emilia, è stata realizzata con lo scopo di unificare la gestione sia dei magazzini dei beni farmaceutici e sanitari, sia dei relativi contratti di fornitura tra le sette aziende dell’Emilia Nord. L’ingresso del Policlinico è avvenuto il 1° gennaio scorso e se questo comporta un già quantificato costo iniziale aggiuntivo di 327.000,00 euro, non è ad oggi prevedibile l’onere finale.

Per quanto riguarda il finanziamento del Servizio Sanitario Nazionale per il 2014, in attesa di una sua puntuale definizione, la stima prudenziale effettuata dalla Regione nella DGR 124/2014 è di 7.758,677 milioni di euro, con un incremento di 62,867 milioni di euro rispetto al consuntivo 2013. Il

riparto alle aziende pertanto è stato fatto con un volume di risorse superiore dello 0,82% rispetto all'anno scorso.

Per quanto riguarda le Aziende Ospedaliere, anche nel 2014 le voci di finanziamento che dal 2011 sono confluite in quota capitaria (oneri vari personale dipendente, esclusività di rapporto del personale universitario, specificità aziendali e funzioni di alta specialità, trascinarsi arretrati contratto) sono state trattenute dal finanziamento per livelli delle Aziende Usl e vincolate alle Aziende Ospedaliere con gli stessi criteri applicati l'anno scorso.

Una quota del finanziamento vincolato alle Aziende Ospedaliere e a carico del FSR, è stata qualificata come attività di eccellenza, come riconoscimento degli oneri connessi alla necessità di produrre prestazioni complesse.

E' stato confermato il finanziamento del sistema integrato SSR – Università, a sostegno di tariffe non sufficientemente commisurate al costo di produzione, laddove i progetti di ricerca e la didattica rappresentano una funzione istituzionale fondamentale, e sono stati ripartite ulteriori risorse a sostegno dei piani di riorganizzazione, a sostegno del piano investimenti ed a garanzia dell'equilibrio economico – finanziario.

Fermo restando l'obbligo inderogabile del pareggio di bilancio, confermato a più riprese dai documenti regionali, a fronte di questo contenuto incremento di risorse si evidenziano lo scivolamento dell'aumento Iva dal 21% al 22%, l'estensione di terapie oncologiche ad elevato costo che già nel 2013 hanno determinato maggiore assorbimento di risorse e che quest'anno potrebbero provocare un aumento di costi dei medicinali del 5% sul preconsuntivo 2013, il generalizzato aumento degli altri costi di produzione, a parità di condizioni, stimabile in un + 3,3% per i servizi alberghieri, +4% per le manutenzioni, +5% per le utenze, +1,5% (corrispondente al tasso di inflazione programmata) per tutte le altre voci.

Alla luce di quanto sopra, il bilancio di previsione che viene ora adottato presenta **un risultato negativo stimato di 7.182.979,00 milioni di euro.**

Come già dall'esercizio 2012, la modalità di verifica del risultato di esercizio delle aziende sanitarie (e del conseguente Consolidato regionale) comporta la copertura finanziaria degli ammortamenti non sterilizzati di competenza dell'esercizio riferiti a tutti i beni ad utilità pluriennale. In particolare, per le immobilizzazioni entrate in produzione dal 1° gennaio 2010 in poi è richiesta una copertura aziendale, mentre per quelle entrate in produzione fino al 31/12/2009 interverranno risorse che sono state appositamente accantonate sul bilancio regionale e che saranno assegnate alle aziende solo in sede di predisposizione dei bilanci di Esercizio 2014.

Pertanto, ai sensi della DGR 124/2014, la formulazione del Bilancio di Previsione deve evidenziare una perdita di esercizio non superiore al valore degli ammortamenti non sterilizzati sui cespiti entrati in produzione al 31/12/2009. Per il Policlinico di Modena, l'importo, calcolato secondo le indicazioni ministeriali del marzo 2013, è il seguente:



Ammortamenti totali netti stimati a preventivo		
5.860.977,00	di cui:	
	ammortamenti netti al 31.12.2009 = condizione di equilibrio	4.389.000,00

Essendo il risultato stimato dal Policlinico per l'anno in corso di -7.182.979,00 euro, residua un importo di 2.793.979,00 euro di disallineamento aziendale.

Di seguito vengono sinteticamente illustrate le principali variazioni iscritte nel Preventivo, con la seguente precisazione. L'articolo 26, comma 3 del D.Lgs 118/2013 dispone che il Bilancio economico preventivo sia redatto sulla base di schemi che richiedono la compilazione di due colonne contenenti i dati economici dell'anno t e dell'anno t-1. Poichè l'ultimo bilancio ufficialmente approvato è il Preventivo 2013, il confronto dovrà essere effettuato con questi dati.

Laddove però la gestione in corso di anno si è discostata significativamente dalla previsione e tali scostamenti sono stati evidenziati nel Preconsuntivo 2013, si farà riferimento anche a questo dato per rendere più comprensibile la successiva previsione 2014.

## RICAVI

### CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Sono state iscritte le cifre delle nuove assegnazioni regionali, che, al netto di progetti speciali, contributi finalizzati e copertura degli ammortamenti netti al 31.12.2009, risultano essere le seguenti:

	Preventivo 2014	Preconsuntivo 2013	Preventivo 2013
Finanziamento a carico Aziende Usl della regione	9.832.126,00	9.436.943,00	9.436.943,00
Qualificazione dell'attività di eccellenza	4.511.903,00	4.511.903,00	4.511.903,00
Finanziamento SSR-Università	11.427.551,00	10.503.329,00	10.503.329,00
Riequilibrio economico-finanziario	5.508.000,00	6.826.601,00	829.601,00
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>31.279.581,00</b>	<b>31.278.776,00</b>	<b>25.281.776,00</b>

Rispetto al preconsuntivo 2013, l'Azienda mantiene la propria quota di risorse regionali, che risultano invece in incremento di circa 6 milioni di euro rispetto al preventivo 2013 per effetto dell'adeguamento del contributo per il riequilibrio economico-finanziario assegnato successivamente all'adozione del Bilancio di Previsione.

Aumenta di 1,3 milioni di euro la quota di rettifica dei contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti. L'importo corrisponde al 60% (percentuale contenuta nella Legge di Stabilità per il 2013) della cifra prevista nel piano degli investimenti annuale come necessaria per effettuare alcuni interventi indifferibili e che non hanno trovato fonti di finanziamento dedicate.

#### ACCORDO DI FORNITURA

Gli importi iscritti a bilancio sono stati concordati e iscritti congiuntamente con l'Azienda UsI provinciale:

	Accordo 2013	Accordo 2014	Differenza
Degenza	107.500.000,00	107.500.000,00	-----
Ambulatoriale	27.000.000,00	27.000.000,00	-----
6% su degenza 2010	4.464.172,00	5.716.884,00	1.252.712,00
Farmaci	6.700.000,00	6.700.000,00	-----
<b>TOTALE</b>	<b>145.664.172,00</b>	<b>146.916.884,00</b>	<b>1.252.712,00</b>
			<b>+0,86%</b>

#### MOBILITA' INFRA ED EXTRA

Già nel preconsuntivo questa voce evidenzia un significativo incremento rispetto alla previsione, per effetto sia del progressivo recupero di produttività dell'ospedale, sia dell'aumento dei farmaci in mobilità, anche a seguito dell'aggiornamento dell'elenco dei farmaci in compensazione.

In sede di previsione, si è stimato un ulteriore aumento complessivo di circa 500 mila euro, principalmente concentrati sulla provenienza extraregionale.

#### ALTRI PROVENTI E RICAVI DI ESERCIZIO

Sono stati mantenuti sugli stessi importi del consuntivo, salvo per la voce "Degenza a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute", la cui previsione è stata ulteriormente ridotta, considerata la progressiva riduzione di questa tipologia di pazienti che vengono ora più frequentemente censiti e dotati di tessera sanitaria.

Sono stati stimati in incremento i ricavi da ticket, sulla base dell'andamento registrato nel preconsuntivo, così come, per effetto delle accresciute disponibilità di posti – letto, si prevedono in aumento i ricavi per libera professione.

## RIMBORSI

Importo stimato in riduzione perchè si prevede di distribuire una minor quantità di beni all'AUSL di Modena a seguito dell'ingresso di entrambe le aziende nell'Unità Logistica Centralizzata (ridotti anche i costi di conseguenza) e per il venir meno di alcune poste di rimborso non ripetibili.

## COSTI

### BENI SANITARI E NON SANITARI E SERVICE

Al netto delle variazioni dovute ai farmaci FED e ai beni a rimborso, rispetto alla previsione 2013 il raggruppamento presenta un aumento netto di 1,850 milioni di euro così suddiviso:

- 750 mila euro quale quota parte di maggior costo di oncologici a carico dell'Azienda (cioè al netto della quota parte in Fed) e derivanti dall'introduzione di nuove molecole, di nuove indicazioni terapeutiche e dall'estensione di terapie ad alto costo presenti nello scorso esercizio;
- 1,6 milioni di euro quale trascinarsi sull'intero esercizio della progressiva ripresa dell'attività nel 2013 e degli incrementi previsti dal piano delle riaperture (con particolare riferimento all'attività delle unità operative di pneumologia, cardiologia, ematologia, ortopedia, area materno-infantile);
- 200 mila euro quale risparmio annuo stimato derivante dalla nuova gara di prodotti per dialisi;
- 300 mila euro quale riduzione derivante dalla diversa modalità definita con l'Università di Modena per l'esecuzione delle analisi molecolari e genomiche. Questa riduzione compensa i maggiori costi che si evidenziano nella macrovoce "Servizi non sanitari", sottocategoria "Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie".

Si evidenzia che, per quanto riguarda il rimborso dei farmaci in mobilità verso l'Azienda UsI di Modena, a fronte di costi previsti per 7,7 milioni di euro, il contratto di fornitura riconosce un importo forfettario di 6,7 milioni di euro; la differenza rimane a carico del bilancio del Policlinico.

### SERVIZI SANITARI

Sono stimati in crescita per l'aumento sia del sopra citato costo per i service sanitari, sia dei compensi libero – professionali, parametrati all'andamento dei ricavi, sia dei costi per prestazioni di lavoro non dipendente, che commenteremo insieme ai costi di personale.

## SERVIZI NON SANITARI

All'importo previsto nella voce, per omogeneità di confronto con il preventivo 2013, si devono aggiungere 350 mila euro erroneamente allocati nella categoria "Godimento beni di terzi" e riferiti al contratto con Cup 2000 per la gestione degli archivi.

L'aumento complessivo è così pari a 1,580 milioni di euro ed è dovuto:

- per 950 mila euro ai servizi alberghieri e all'utenze.

La somma è frutto delle seguenti quantificazioni:

- incrementi automatici derivanti dalla variazione dell'aliquota Iva e dall'adeguamento Istat stimato per l'anno in corso
- effetto economico sull'intero esercizio del recupero di produttività registrato soprattutto nell'ultimo trimestre dell'anno scorso
- stima dei costi derivanti dalle nuove aperture o ampliamenti di unità operative sulla base delle date di consegna dei cantieri ad oggi previste.

La previsione pertanto è fortemente subordinata al verificarsi di questi eventi, così come l'avvio della trigenerazione (ad oggi ipotizzabile da ottobre) potrà far nascere risparmi da destinare ad alcuni interventi impiantistici di natura straordinaria.

- per 330 mila euro ai costi di gestione dell'Unità Logistica Centralizzata ad oggi stimati come aggiuntivi e non recuperabili per il Policlinico;
- per 300 mila euro alla già citata diversa modalità definita con l'Università di Modena per l'esecuzione delle analisi molecolari e genomiche (vedi minori costi alla categoria "Acquisto beni").

## SERVIZI TECNICI

Sono stati stimati in aumento di 380 mila euro per effetto da una parte della variazione Iva e dell'aggiornamento dell'elenco prezzi di riferimento per la manutenzione ordinaria edile e impiantistica, dall'altra per l'ingresso in manutenzione di nuove apparecchiature biomediche.

## GODIMENTO BENI DI TERZI

Rettificato l'importo di 350 mila euro (vedi voce "Servizi non sanitari"), la previsione rimane invariata.

## PERSONALE DIPENDENTE

Commentiamo in questo paragrafo anche la voce "Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie" in quanto comprende i costi dell'integrazione universitaria e i costi del personale a contratto, entrambi strettamente correlati al governo del personale dipendente:

	PREVISIONE 2014	PRECONSUNTIVO 2013	PREVISIONE 2013
Costi di personale	109.635.315,00	110.321.895,00	110.937.400,00
Oneri personale cessato da trasferire nelle sopravvenienze passive		-460.500,00	
	109.635.315,00	109.861.395,00	
Collaborazioni e altre prestazioni di lavoro sanitarie	10.189.351,00	10.215.720,00	10.074.268,00
<b>TOTALE</b>	<b>119.824.666,00</b>	<b>120.077.115,00</b>	<b>121.011.668,00</b>

Il risparmio ad oggi stimato deriva dall'applicazione delle misure previste dalla Regione per il contenimento del turn – over e la limitazione delle assunzioni su posti vacanti, nonché dall'azzeramento delle assunzioni del personale amministrativo, tecnico e professionale.

Per quanto riguarda il piano assunzioni 2014, esso è in corso di predisposizione, secondo le indicazioni contenute nella DGR 124/2014.

#### ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Si stima un incremento di 100 mila euro, in linea con il preconsuntivo, dovuto all'aumento delle spese legali e delle imposte a tasse (particolarmente la TIA).

#### AMMORTAMENTI

La voce è stata calcolata secondo i criteri dettati prima dal D. Lgs. 118/2011 (modificazione aliquote di ammortamento di alcune tipologie di cespiti dall'1.1.2012) e poi dalla circolare ministeriale del 25 marzo 2013 (applicazione della variazione di aliquota ab origine).

#### SVALUTAZIONI

L'importo iscritto tra le svalutazioni crediti è superiore alla previsione 2013, ma invariato rispetto al preconsuntivo e congruo rispetto all'entità dei crediti suscettibili di tale accantonamento.

#### ACCANTONAMENTI

Rimangono invariati rispetto al preventivo 2013.

## INTERESSI PASSIVI

Si prevedono in riduzione di 200 mila euro per effetto della forte riduzione dei tempi di pagamento ai fornitori realizzata lo scorso anno.

Rispetto all'esercizio 2013, l'Azienda aumenta di 1,3 milioni di euro i propri ricavi, per effetto dell'adeguamento del contratto di fornitura alla percentuale di incremento del FSN, mentre le altre entrate, contributi compresi, rimangono complessivamente invariate.

I costi di produzione unitamente agli oneri finanziari aumentano di 3,1 milioni di euro, pari all'1,3% del preventivo 2013.

A questi costi, si deve aggiungere la stima di una riduzione dei contributi in c/esercizio di 1,3 milioni di euro a finanziamento del 60% di investimenti indifferibili ed urgenti, privi di copertura dedicata.

Si sottolinea che il bilancio che viene ora adottato è fortemente influenzato da previsioni e valutazioni effettuate sulla base delle informazioni e dei dati ad oggi noti o prevedibili: contiene pertanto diversi elementi di incertezza e variabilità che saranno puntualmente monitorati in corso d'anno e segnalati in occasione delle verifiche infrannuali.

## IL RENDICONTO FINANZIARIO E IL PIANO DEGLI INVESTIMENTI 2014/2016

Il rendiconto finanziario contiene una stima delle variazioni di cassa previste per l'esercizio 2014. E' stato redatto sul nuovo modello previsto dal D. Lgs. 118/2011.

La gestione corrente, con la progressiva riduzione degli ammortamenti pregressi, è prevista per la prima volta in positivo.

La gestione reddituale al momento è stimata invariata. E' in corso di assegnazione la trancia 2014 delle risorse che lo Stato ha messo a disposizione con il D.L. 35/2013 per la riduzione dei debiti verso i fornitori, ma i criteri di riparto tra le aziende sanitarie non sono ancora certi. Pertanto, prudenzialmente, non sono state iscritte rimesse straordinarie che, qualora pervengano, saranno vincolate alla riduzione del debito. Attualmente i tempi di pagamento delle forniture sono a 90 giorni dalla data di registrazione delle fatture e si prevede di mantenerli per tutto l'anno. In presenza di risorse aggiuntive, saranno messe in atto tutte le azioni, anche organizzative, possibili per tendere al raggiungimento dei 60 giorni.

La gestione extracorrente contiene, nella parte dedicata alle attività, la quota annuale del piano triennale degli investimenti finanziati dall'Azienda con mutui o con contributi in c/capitale. Sono state iscritte le quote di capitale da rimborsare sui mutui in essere al 31.12.2014, per finanziare le quali è stato stimato un contenuto aumento a fine anno dell'anticipazione di cassa (attualmente utilizzata al 50% della sua disponibilità).

Il Piano degli Investimenti triennale è stato redatto secondo gli specifici schemi predisposti a livello regionale, a cui è stata aggiunta la Scheda di Rilevazione degli interventi conseguenti agli eventi sismici.

Le prime due schede contengono l'elenco e la descrizione degli investimenti previsti nel triennio, con la relativa fonte di finanziamento, mentre la terza scheda comprende interventi ritenuti prioritari dall'Azienda e per i quali occorre reperire il finanziamento. In particolare:

- la scheda "Investimenti in corso di realizzazione oppure con progettazione approvata" raggruppa n. 6 interventi in corso o in fase di avvio, per i quali esiste un finanziamento già assegnato sotto forma di contributo in c/capitale (interventi AP o programma regionale-6° aggiornamento), di donazione da privato (nella fattispecie dal "Trust famiglie Burani e Giovetti – Onlus) o di risparmi di spesa corrente. Per uno di questi ultimi, cioè la costruzione della centrale di trigenerazione (l'altro riguarda il nuovo edificio a supporto dei

servizi alberghieri), è stato aggiornato l'importo complessivo dell'investimento a seguito dell'approvazione di perizia di variante;

- la scheda "Investimenti in corso di progettazione" comprende tre investimenti per i quali è in corso di perfezionamento l'iter di assegnazione del contributo in c/capitale e due interventi a valenza patrimoniale subordinati all'avvio della trigenerazione dal prossimo mese di ottobre e finanziabili con i conseguenti risparmi (la rata del leasing infatti decorre dal 1° gennaio 2015), mentre le altre voci si riferiscono a interventi di manutenzione edile e impiantistica di natura straordinaria, a sostituzioni di piccole attrezzature sanitarie ed informatiche, per i quali è richiesta la copertura con quota parte dei contributi in c/esercizio secondo la percentuale fissata dalla Legge di Stabilità 2013 (60%);
- la scheda "Interventi in programmazione", come anticipato, elenca alcuni investimenti ritenuti prioritari dall'Azienda e per i quali occorre reperire la copertura finanziaria.

Infine, si allegano le schede richieste dalla legge 11 febbraio 1994, n. 109 e adottate dall'Azienda con deliberazione n. 49 del 24 febbraio 2014.



# ALLEGATI

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Preventivo 2013	Preventivo 2014
<b>AA0000</b>	<b>A) Valore della produzione</b>		
<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>27.211.776,00</b>	<b>34.034.264,58</b>
<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. regionale</b>	<b>26.352.175,00</b>	<b>33.984.264,58</b>
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	€ 26.352.175,00	€ 33.673.503,78
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato		€ 310.760,80
<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>859.601,00</b>	<b>50.000,00</b>
<b>AA0060</b>	<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>829.601,00</b>	<b>-</b>
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>	€ 829.601,00	
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>		
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		
<b>AA0110</b>	<b>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		
<b>AA0140</b>	<b>A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>	<b>30.000,00</b>	<b>50.000,00</b>
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	€ 30.000,00	€ 50.000,00
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92		
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		
<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente		
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca		
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca		
<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>		
<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>- 1.296.519,00</b>	<b>- 2.633.065,00</b>
<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>-€ 1.296.519,00</b>	<b>-€ 2.633.065,00</b>
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi		
<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>2.207.334,00</b>	<b>1.300.000,00</b>
AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato		
AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		
AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	€ 2.207.334,00	€ 1.300.000,00
AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati		
<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>201.584.172,00</b>	<b>206.606.884,00</b>

<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	<b>191.685.672,00</b>	<b>196.341.884,00</b>
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	174.085.672,00	176.045.084,00
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	€ 123.415.672,00	€ 125.420.084,00
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	€ 36.460.000,00	€ 36.975.000,00
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	€ 7.400.000,00	€ 7.600.000,00
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale		
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali		
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	€ 6.810.000,00	€ 6.050.000,00
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	€ 365.000,00	€ 305.000,00
<b>AA0450</b>	<b>A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione</b>	<b>17.235.000,00</b>	<b>19.991.800,00</b>
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	€ 13.550.000,00	€ 15.692.800,00
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	€ 2.855.000,00	€ 3.159.000,00
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	€ 800.000,00	€ 1.130.000,00
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione		
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione		
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione		
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione		
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC		
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	30.000,00	10.000,00
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	€ 30.000,00	€ 10.000,00
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale		
<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	<b>€ 3.350.000,00</b>	<b>€ 3.525.000,00</b>
<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>6.548.500,00</b>	<b>6.740.000,00</b>
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	€ 2.348.500,00	€ 2.240.000,00
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	€ 4.200.000,00	€ 4.500.000,00

AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica		
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)		
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>4.047.000,00</b>	<b>3.640.076,22</b>
<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	€ 120.000,00	€ 120.000,00
<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	-	-
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione		
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione		
<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>1.889.500,00</b>	<b>1.351.790,00</b>
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 571.000,00	€ 110.290,00
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 330.000,00	€ 426.000,00
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 988.500,00	€ 815.500,00
<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>1.170.000,00</b>	<b>1.476.786,22</b>
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	€ 120.000,00	€ 241.786,22
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici		
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	€ 1.050.000,00	€ 1.235.000,00
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>867.500,00</b>	<b>691.500,00</b>
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back		
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	€ 867.500,00	€ 691.500,00
<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>3.050.000,00</b>	<b>3.150.000,00</b>
<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale</b>	€ 3.050.000,00	€ 3.150.000,00
<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>		
<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) – Altro</b>		
<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>4.922.175,00</b>	<b>4.787.484,00</b>
<b>AA0990</b>	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>		
<b>AA1000</b>	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	€ 2.000.000,00	€ 1.502.175,00
<b>AA1010</b>	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	€ 1.800.000,00	€ 1.820.000,00
<b>AA1020</b>	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>		
<b>AA1030</b>	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>		
<b>AA1040</b>	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	€ 1.122.175,00	€ 1.465.309,00
<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>		

<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>110.000,00</b>	<b>101.000,00</b>
<b>AA1070</b>	<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>	€ 10.000,00	€ 6.000,00
<b>AA1080</b>	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	€ 70.000,00	€ 65.000,00
<b>AA1090</b>	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	€ 30.000,00	€ 30.000,00
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>241.835.938,00</b>	<b>250.986.643,80</b>
<b>BA0000</b>	<b>B) Costi della produzione</b>		
<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	- <b>51.785.500,00</b>	- <b>54.797.500,00</b>
<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	- <b>50.725.000,00</b>	- <b>53.736.000,00</b>
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	- 23.341.000,00	- 3.305.090,00
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-€ 21.800.000,00	-€ 2.968.090,00
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-€ 1.541.000,00	-€ 337.000,00
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale		
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	- 3.550.000,00	- 3.507.400,00
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-€ 10.000,00	-€ 45.000,00
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale		
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-€ 3.540.000,00	-€ 3.462.400,00
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	- 15.803.000,00	- 21.633.000,00
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-€ 11.253.000,00	-€ 15.784.000,00
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-€ 4.550.000,00	-€ 1.650.000,00
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)		-€ 4.199.000,00
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-€ 36.000,00	-€ 40.000,00
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-€ 85.000,00	-€ 51.000,00
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-€ 5.600.000,00	-€ 1.019.300,00
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario		
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-€ 610.000,00	-€ 746.000,00
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-€ 1.700.000,00	-€ 23.434.210,00
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	- <b>1.060.500,00</b>	- <b>1.061.500,00</b>
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-€ 23.000,00	-€ 18.000,00
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-€ 396.000,00	-€ 380.000,00
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-€ 2.500,00	-€ 2.000,00
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-€ 482.000,00	-€ 491.000,00
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-€ 111.500,00	-€ 111.500,00
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-€ 45.500,00	-€ 59.000,00
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	- 55.564.318,00	- 57.586.347,11
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	- <b>22.248.768,00</b>	- <b>23.045.314,09</b>
<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	-	-
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG		
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS		
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale		
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)		
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale		
<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	-	-
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione		
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale		
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)		
<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza</b>	- <b>1.267.000,00</b>	- <b>1.017.528,00</b>

	<b>specialistica ambulatoriale</b>		
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-€ 1.217.000,00	-€ 938.528,00
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	-€ 50.000,00	-€ 79.000,00
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI		
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	-	-
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private		
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati		
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	-	-
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)		
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)		
<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	-	-
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato		
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	-	-
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato		
<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	- 175.000,00	- 121.092,00
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-€ 175.000,00	-€ 93.092,00
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)		-€ 28.000,00
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati		
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	-	-
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)		
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)		
<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci</b>	-	-

	<b>File F</b>		
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)		
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)		
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	-	-
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato		
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	- 347.000,00	- 353.830,00
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-€ 347.000,00	-€ 353.830,00
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-	-
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)		
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione		
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)		
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)		
<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)</b>	- 4.700.000,00	- 5.150.000,00
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera	-€ 1.200.000,00	-€ 1.400.000,00
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia- Area specialistica	-€ 3.500.000,00	-€ 3.750.000,00
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanità pubblica		
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)		
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia – Altro		
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	- 60.500,00	- 107.500,00
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-€ 60.500,00	-€ 107.500,00
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero		
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92		
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi		
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		

<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	-	<b>10.074.268,00</b>	-	<b>10.189.351,09</b>
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-€ 10.000,00		-€ 310.213,00
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici		-€ 18.500,00		-€ 15.337,00
<b>BA1380</b>	<b>B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato</b>	-	<b>9.920.768,00</b>	-	<b>9.825.141,09</b>
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000		-€ 25.000,00		-€ 28.000,00
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato		-€ 1.475.000,00		-€ 1.471.500,00
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato		-€ 51.000,00		-€ 53.000,00
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria		-€ 5.601.000,00		-€ 5.595.281,09
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria				
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria		-€ 2.768.768,00		-€ 2.677.360,00
<b>BA1450</b>	<b>B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando</b>	-	<b>125.000,00</b>	-	<b>38.660,00</b>
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-€ 125.000,00		-€ 38.660,00
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università				
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)				
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	-	<b>5.625.000,00</b>	-	<b>6.106.013,00</b>
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-€ 400.000,00		-€ 372.013,00
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione				
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)				
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato		-€ 5.225.000,00		-€ 5.734.000,00
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva				
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>				
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-	<b>33.315.550,00</b>	-	<b>34.541.033,02</b>
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	-	<b>31.987.550,00</b>	-	<b>32.838.139,00</b>
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia		-€ 3.567.000,00		-€ 3.635.000,00
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia		-€ 6.756.000,00		-€ 6.650.000,00
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa		-€ 4.885.000,00		-€ 4.952.000,00
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento				
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica		-€ 1.100.000,00		-€ 1.100.000,00
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)		-€ 800.000,00		-€ 820.000,00
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti		-€ 688.000,00		-€ 665.000,00
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche		-€ 260.000,00		-€ 270.000,00
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità		-€ 4.972.000,00		-€ 4.417.200,00
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze		-€ 2.642.350,00		-€ 2.581.100,00
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-	3.340.000,00	-	3.416.000,00
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale		-€ 3.000.000,00		-€ 3.200.000,00
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi		-€ 340.000,00		-€ 216.000,00
<b>BA1710</b>	<b>B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari</b>	-	<b>2.977.200,00</b>	-	<b>4.331.839,00</b>
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-€ 742.800,00		-€ 1.791.180,00
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici		-€ 450.000,00		
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato		-€ 1.784.400,00		-€ 2.540.659,00
<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	-	<b>1.008.000,00</b>	-	<b>1.401.558,02</b>



BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-€ 130.000,00	-€ 105.257,00
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-€ 162.000,00	-€ 567.000,00
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	- 716.000,00	- 729.301,02
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-€ 141.000,00	-€ 111.600,00
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-€ 44.900,00	-€ 44.900,00
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria		-€ 6.349,02
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria		
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-€ 530.100,00	-€ 566.452,00
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		
<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>- 320.000,00</b>	<b>- 301.336,00</b>
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico		
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-€ 320.000,00	-€ 301.336,00
<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>- 10.102.600,00</b>	<b>- 10.478.500,00</b>
<b>BA1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	<b>-€ 4.901.600,00</b>	<b>-€ 4.984.500,00</b>
<b>BA1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>		
<b>BA1940</b>	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>-€ 4.688.000,00</b>	<b>-€ 4.930.000,00</b>
<b>BA1950</b>	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>		
<b>BA1960</b>	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	<b>-€ 13.000,00</b>	<b>-€ 14.000,00</b>
<b>BA1970</b>	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	<b>-€ 450.000,00</b>	<b>-€ 550.000,00</b>
<b>BA1980</b>	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>-€ 50.000,00</b>	
<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>- 1.373.200,00</b>	<b>- 1.627.500,00</b>
<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	<b>-€ 125.000,00</b>	<b>-€ 498.500,00</b>
<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>- 1.248.200,00</b>	<b>- 1.129.000,00</b>
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-€ 890.000,00	-€ 750.000,00
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-€ 358.200,00	-€ 379.000,00
<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria		
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria		
<b>BA2070</b>	<b>B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>- 110.937.400,00</b>	<b>- 109.635.314,89</b>
<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>- 87.053.367,38</b>	<b>- 88.686.419,41</b>
<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>- 35.452.999,10</b>	<b>- 39.242.402,35</b>
<b>BA2110</b>	<b>B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico</b>	<b>- 31.746.260,95</b>	<b>- 35.645.159,81</b>
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-€ 31.469.638,70	-€ 34.906.479,42
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-€ 276.622,25	-€ 738.680,39
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro		
<b>BA2150</b>	<b>B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>- 3.706.738,15</b>	<b>- 3.597.242,54</b>
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-€ 3.706.738,15	-€ 3.534.559,50
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato		-€ 62.683,04

BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro		
<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>- 51.600.368,28</b>	<b>- 49.444.017,06</b>
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-€ 49.719.336,98	-€ 46.889.538,83
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-€ 1.881.031,30	-€ 2.554.478,23
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro		
<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>- 464.725,38</b>	<b>- 550.955,91</b>
<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>- 464.725,38</b>	<b>- 550.955,91</b>
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-€ 464.725,38	-€ 550.955,91
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato		
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro		
<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato		
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato		
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro		
<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>- 13.102.833,76</b>	<b>- 11.349.780,70</b>
<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>- 154.908,46</b>	<b>- 302.057,91</b>
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-€ 77.454,23	-€ 203.607,41
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-€ 77.454,23	-€ 98.450,50
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro		
<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>- 12.947.925,30</b>	<b>- 11.047.722,79</b>
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-€ 12.638.108,38	-€ 10.774.369,06
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-€ 309.816,92	-€ 273.353,73
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro		
<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>- 10.316.473,48</b>	<b>- 9.048.158,87</b>
<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>- 1.073.290,33</b>	<b>- 1.260.441,46</b>
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-€ 1.073.290,33	-€ 1.260.441,46
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato		
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		
<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>- 9.243.183,15</b>	<b>- 7.787.717,41</b>
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-€ 9.243.183,15	-€ 7.787.717,41
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato		
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro		
<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>- 1.331.500,00</b>	<b>- 1.477.000,00</b>
<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>-€ 420.000,00</b>	<b>-€ 500.000,00</b>
<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	<b>-€ 50.000,00</b>	<b>-€ 50.000,00</b>
<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>- 861.500,00</b>	<b>- 927.000,00</b>
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-€ 611.500,00	-€ 635.000,00
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-€ 250.000,00	-€ 292.000,00
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>- 11.962.162,00</b>	<b>- 10.648.461,00</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>-€ 417.000,00</b>	<b>-€ 317.461,00</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>- 11.545.162,00</b>	<b>- 10.331.000,00</b>
<b>BA2590</b>	<b>B.12) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>- 6.427.000,00</b>	<b>- 6.581.000,00</b>
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)		
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-€ 6.427.000,00	-€ 6.581.000,00

<b>BA2620</b>	<b>B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	-€ 5.118.162,00	-€ 3.750.000,00
<b>BA2630</b>	<b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	- 50.000,00	- 350.000,00
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali		
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	-€ 50.000,00	-€ 350.000,00
<b>BA2660</b>	<b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>	-	-
<b>BA2670</b>	<b>B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>		
<b>BA2680</b>	<b>B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>		
<b>BA2690</b>	<b>B.16) Accantonamenti dell'esercizio</b>	- 2.265.000,00	- 2.165.000,00
<b>BA2700</b>	<b>B.16.A) Accantonamenti per rischi</b>	- 865.000,00	- 865.000,00
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-€ 100.000,00	-€ 100.000,00
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-€ 120.000,00	-€ 120.000,00
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	-€ 645.000,00	-€ 645.000,00
<b>BA2760</b>	<b>B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	-€ 12.000,00	-€ 10.000,00
<b>BA2770</b>	<b>B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	-	-
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca		
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati		
<b>BA2820</b>	<b>B.16.D) Altri accantonamenti</b>	- 1.388.000,00	- 1.290.000,00
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	-€ 500.000,00	-€ 500.000,00
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai		
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica		-€ 215.000,00
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica		
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto		
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	-€ 888.000,00	-€ 575.000,00
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	- 245.371.680,00	- 248.765.623,00
<b>CA0000</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	-	-
<b>CA0020</b>	<b>C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica</b>		
<b>CA0030</b>	<b>C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari</b>		
<b>CA0040</b>	<b>C.1.C) Altri interessi attivi</b>		
<b>CA0050</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>	-	-
<b>CA0060</b>	<b>C.2.A) Proventi da partecipazioni</b>		
<b>CA0070</b>	<b>C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>		
<b>CA0080</b>	<b>C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</b>		
<b>CA0090</b>	<b>C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti</b>		
<b>CA0100</b>	<b>C.2.E) Utili su cambi</b>		
<b>CA0110</b>	<b>C.3) Interessi passivi</b>	- 2.030.000,00	- 1.795.000,00
<b>CA0120</b>	<b>C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa</b>	-€ 80.000,00	-€ 80.000,00
<b>CA0130</b>	<b>C.3.B) Interessi passivi su mutui</b>	-€ 1.250.000,00	-€ 1.215.000,00
<b>CA0140</b>	<b>C.3.C) Altri interessi passivi</b>	-€ 700.000,00	-€ 500.000,00
<b>CA0150</b>	<b>C.4) Altri oneri</b>	- 10.000,00	- 10.000,00
<b>CA0160</b>	<b>C.4.A) Altri oneri finanziari</b>	-€ 10.000,00	-€ 10.000,00
<b>CA0170</b>	<b>C.4.B) Perdite su cambi</b>		

<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>- 2.040.000,00</b>	<b>- 1.805.000,00</b>
<b>DA0000</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
<b>DA0010</b>	<b>D.1) Rivalutazioni</b>		
<b>DA0020</b>	<b>D.2) Svalutazioni</b>		
<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>EA0000</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>2.596.239,54</b>	<b>50.000,00</b>
<b>EA0020</b>	<b>E.1.A) Plusvalenze</b>		
<b>EA0030</b>	<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	<b>2.596.239,54</b>	<b>50.000,00</b>
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	€ 80.000,00	€ 50.000,00
<b>EA0050</b>	<b>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</b>	<b>2.516.239,54</b>	<b>-</b>
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
<b>EA0070</b>	<b>E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>2.516.239,54</b>	<b>-</b>
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale		
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	€ 2.516.239,54	
<b>EA0150</b>	<b>E.1.B.3) Insussistenze attive</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
<b>EA0170</b>	<b>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale		
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi		
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari		
<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>- 772.334,00</b>	<b>-</b>
<b>EA0270</b>	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>		
<b>EA0280</b>	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>- 772.334,00</b>	<b>-</b>
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti		
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali		
<b>EA0310</b>	<b>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</b>	<b>- 772.334,00</b>	<b>-</b>
<b>EA0320</b>	<b>E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>- 72.334,00</b>	<b>-</b>
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale		
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-€ 72.334,00	
<b>EA0350</b>	<b>E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi</b>	<b>- 700.000,00</b>	<b>-</b>
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
<b>EA0370</b>	<b>E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica		

EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica		
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto		
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-€ 700.000,00	
<b>EA0460</b>	<b>E.2.B.4) Insussistenze passive</b>	-	-
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
<b>EA0480</b>	<b>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</b>	-	-
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale		
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi		
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari		
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>1.823.905,54</b>	<b>50.000,00</b>
<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>- 3.751.836,46</b>	<b>466.020,80</b>
<b>YA0000</b>	<b>Imposte e tasse</b>		
<b>YA0010</b>	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>- 7.592.500,00</b>	<b>- 7.519.000,00</b>
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-€ 7.254.000,00	-€ 7.209.000,00
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-€ 100.500,00	-€ 82.000,00
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-€ 238.000,00	-€ 228.000,00
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale		
<b>YA0060</b>	<b>Y.2) IRES</b>	<b>- 130.000,00</b>	<b>- 130.000,00</b>
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-€ 130.000,00	-€ 130.000,00
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale		
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)		
<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>- 7.722.500,00</b>	<b>- 7.649.000,00</b>
<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>- 11.474.336,46</b>	<b>- 7.182.979,20</b>

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>		<b>ANNO 2013 preventivo</b>	<b>ANNO 2014 preventivo</b>
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>			
(+)	risultato di esercizio	- 11.474.336	- 7.182.972
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	6.427.000	6.581.000
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	5.118.162	3.750.000
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	417.000	317.461
<b>Ammortamenti</b>			
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	- 3.722.175	- 3.587.484
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	- 1.200.000	- 1.200.000
<b>Utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>			
(+)	accantonamenti SUMAI	12.000	10.000
(-)	pagamenti SUMAI	-	-
(+)	accantonamenti TFR	-	-
(-)	pagamenti TFR	-	-
<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>			
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	-	-
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	-	-
(-)	Utilizzo fondi svalutazioni	-	-
<b>- Fondi svalutazione di attività</b>			
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	2.253.000	2.155.000
(-)	Utilizzo fondi per rischi e oneri	-	-
<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>			
<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>		- 2.169.349	843.005
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-	-
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-	-
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-	-
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-	-
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	- 30.000.000	
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-	-
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-	-
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	-	-
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl. forn. di immob. e C/C bancari e istituto tesoriere)	-	-
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote indistinte	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote vincolate	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	-	-

(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a Statuto speciale	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a Statuto speciale	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	30.000.000	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	-	-
<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>		<b>- 2.169.349</b>	<b>843.005</b>
<b>ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	-	-
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	-	-
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	- 200.000	- 300.000
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-	-
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-	-
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali	-	-
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	-	-
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	-	-
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	-	-
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	-	-
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	-	-
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	-	-
(-)	Acquisto terreni	-	-
(-)	Acquisto fabbricati	-	-
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-	-
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	- 158.000	- 1.400.000
(-)	Acquisto mobili e arredi	-	-
(-)	Acquisto automezzi	-	-
(-)	Acquisto altri beni materiali	-	- 500.000
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali in corso	- 5.117.000	- 6.334.600
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	-	-
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	-	-
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	-	-
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	-	-

(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	-	-
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	-	-
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	-	-
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali in corso dismesse	-	-
(-)	Acquisto crediti finanziari	-	-
(-)	Acquisto titoli	-	-
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	-	-
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	-	-
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	-	-
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	-	-
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	-	-
<b>B - Totale attività di investimento</b>		<b>- 5.475.000</b>	<b>- 8.534.600</b>
<b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	-	-
(+)	aumento fondo di dotazione	-	-
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	5.005.000	7.064.600
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto	-	-
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	-	-
(+)/(-)	aumenti/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere	5.438.914	3.522.741
(+)	assunzione nuovi mutui	-	-
(-)	mutui quota capitale rimborsata	- 2.799.565	- 2.895.746
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>		<b>7.644.349</b>	<b>7.691.595</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C+)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		-	-
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo			



**Scheda di rilevazione degli interventi in corso di realizzazione oppure con progettazione approvata - piano fornitura approvato posta a base di gara**

	descrizione intervento	tipologia	valore complessivo dell'investimento	data inizio lavori (mese anno)	investimento da realizzare nell'anno 2014	investimento da realizzare nell'anno 2015	investimento da realizzare nell'anno 2016	investimento da realizzare negli anni successivi	totale investimento da realizzare	contributo conto/capitale	mutui	alienazioni	contributi in conto esercizio	altre forme di finanziamento	donazioni e contributi da altri soggetti	totale finanziamenti dedicati	note
lavori	2013/1 CONSOLIDAMENTO STATICO E MIGLIORAMENTO ANTISISMICO CORPI A, C, F, G, H del POLICLINICO	OP	€ 9.035.000,00	dic 2005	€ 1.477.600,00	€ 798.000,00	€ -	€ -	€ 2.275.600,00	€ 2.275.600,00						€ 2.275.600,00	intervento 219 AP stralcio 2004
	2013/2 RISTRUTTURAZIONE PARZIALE PIANI SEMINTERRATO, RIALZATO, TERZO E QUINTO del POLICLINICO	OP	€ 6.904.182,00	ott 2005	€ 1.757.000,00	€ -	€ -	€ -	€ 1.757.000,00	€ 1.287.000,00	€ 470.000,00					€ 1.757.000,00	intervento 221 AP stralcio 2004 + DGR 401/2007 (autorizzato mutuo di 35 milioni di euro, di cui 245 mila euro per completamento int. 221) + DGR 1214/2009 (autorizzato mutuo di 10 milioni di euro, di cui 225 mila euro per completamento int. 221)
	2013/4 COGENERAZIONE	IMP	€ 8.938.977,00	ottobre 2014	€ -	€ 1.117.372,00	€ 1.117.372,00	€ 6.704.233,00	€ 8.938.977,00				€ 8.938.977,00			€ 8.938.977,00	
	2013/5 MAGAZZINO ECONOMALE	OP	€ 3.694.000,00	marzo 2012	€ 528.500,00	€ 528.500,00	€ 528.500,00	€ 1.442.000,00	€ 3.027.500,00				€ 3.027.500,00			€ 3.027.500,00	
	2014/1 MESSA IN SICUREZZA DEL CORPO C, PIANO SECONDO, MEDIANTE RIPARAZIONE E RIPRISTINO DELLE PARTI STRUTTURALI, NON STRUTTURALI ED IMPIANTISTICHE DANNEGGIATE DAL SISMA	OP	€ 2.000.000,00	genn 2014	€ 1.000.000,00	€ 1.000.000,00	€ -	€ -	€ 2.000.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 2.000.000,00	€ 2.000.000,00	BENEFACTORE
2014/2 CONSOLIDAMENTO STATICO E MIGLIORAMENTO ANTISISMICO	OP	€ 3.100.000,00	giugno 2014	€ 700.000,00	€ 2.400.000,00	€ -	€ -	€ 3.100.000,00	€ 3.100.000,00				€ -		€ 3.100.000,00	programma regionale allegato L. 6° aggiornamento intervento L14; la iniziale quota lavori 2013 pari a 700.000€ è finanziata da fondo sisma da ordinanze 13 e 14 del 24-2-2014	
Manutenzioni straordinarie									-							-	
tecnologie biomediche									-							-	
tecnologie informatiche									-							-	
beni economici, altro									-							-	
<b>totale interventi</b>			<b>€ 33.672.159,00</b>		<b>€ -</b>	<b>€ 5.463.100,00</b>	<b>€ 5.843.872,00</b>	<b>€ 1.645.872,00</b>	<b>€ 8.146.233,00</b>	<b>€ 6.662.600,00</b>	<b>€ 470.000,00</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>		<b>€ 2.000.000,00</b>	<b>€ 21.099.077,00</b>	
<b>rimborso rate mutui accessi (parte capitale)</b>					<b>€ 2.895.746,00</b>	<b>€ 2.995.805,00</b>	<b>€ 3.097.188,00</b>	<b>€ 45.315.191,00</b>	<b>€ 54.303.930,00</b>								
<b>TOTALE</b>			<b>€ 33.672.159,00</b>		<b>€ -</b>	<b>€ 8.358.846,00</b>	<b>€ 8.839.677,00</b>	<b>€ 4.743.060,00</b>	<b>€ 53.461.424,00</b>	<b>€ 6.662.600,00</b>	<b>€ 470.000,00</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>		<b>€ 2.000.000,00</b>	<b>€ 21.099.077,00</b>	

**Scheda di rilevazione degli interventi in corso di progettazione**

	identificazione intervento	descrizione intervento	tipologia	valore complessivo dell'investimento	investimento da realizzare nell'anno 2014	investimento da realizzare nell'anno 2015	investimento da realizzare nell'anno 2016	investimento da realizzare negli anni successivi	totale investimento da realizzare	contributo conto/capitale	mutui	alienazioni	contributi in conto esercizio	altre forme di finanziamento	donazioni e contributi da altri soggetti	totale finanziamenti dedicati	note **
lavori						-	-	-	-							-	
									-							-	
									-							-	
									-							-	
Manutenzioni straordinarie	2014/3	manutenzione straordinaria impianti elettrici	IMP	€ 450.000,00	€ 450.000,00	€ -	€ -	€ -	€ 450.000,00					€ 450.000,00		€ 450.000,00	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO
	2014/4	servizi complementari manutenzioni edili	OP	€ 417.537,33	€ 417.537,00	€ -	€ -	€ -	€ 417.537,00					€ 417.537,00		€ 417.537,00	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO
	2014/5	interventi a valenza patrimoniale	IMP	€ 175.985,33	€ 175.985,00	€ -	€ -	€ -	€ 175.985,00					€ 175.985,00		€ 175.985,00	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO
	2014/6	manutenzione straordinaria anatomia patologia	OP	€ 273.339,00	€ 68.335,00	€ 68.335,00	€ 68.335,00	€ 68.334,00	€ 273.339,00					€ 273.339,00		€ 273.339,00	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO
	2014/7	manutenzione straordinaria impianti meccanici	IMP	€ 456.477,00	€ 456.477,00	€ -	€ -	€ -	€ 456.477,00					€ 456.477,00		€ 456.477,00	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO
	2014/8	IVP Interventi complementari integrativi all'anello di media tensione	IMP	€ 250.000,00	€ 250.000,00	€ -	€ -	€ -	€ 250.000,00					€ 250.000,00		€ 250.000,00	da finanziare con il risparmio sulla spesa corrente dei primi 3 mesi di trigenerazione
	2014/9	IVP Bonifica terreno area nuova centrale termica	IMP	€ 250.000,00	€ 250.000,00	€ -	€ -	€ -	€ 250.000,00					€ 250.000,00		€ 250.000,00	da finanziare con il risparmio sulla spesa corrente dei primi 3 mesi di trigenerazione
2014/10	Ristrutturazione degenza monoblocco	OP	€ 2.270.000,00	€ 200.000,00	€ 1.000.000,00	€ 1.070.000,00		€ 2.270.000,00	€ 2.270.000,00						€ 2.270.000,00	AP 19	
tecnologie biomediche	2014/11	Tecnologie biomediche	ATT	€ 2.268.122,00	€ 1.400.000,00	€ 868.122,00	€ -	€ -	€ 2.268.122,00	€ 2.268.122,00						€ 2.268.122,00	AP 21
	2014/12	Tecnologie biomediche a rapida usura e sostituzioni impreviste	ATT	€ 500.000,00	€ 500.000,00	€ -	€ -	€ -	€ 500.000,00					€ 500.000,00		€ 500.000,00	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO
									€ -							€ -	
tecnologie informatiche	2014/13	Tecnologie informatiche		€ 1.000.000,00	€ 800.000,00	€ 200.000,00	€ -	€ -	€ 1.000.000,00	€ 1.000.000,00						€ 1.000.000,00	AP 22
	2014/14	Tecnologie informatiche - sostituzioni impreviste		€ 100.000,00	€ 100.000,00			€ -	€ 100.000,00					€ 100.000,00		€ 100.000,00	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO
beni economici, altro									€ -							€ -	
									€ -							€ -	
									€ -							€ -	
									€ -							€ -	
<b>totale</b>			<b>€ 8.411.460,66</b>	<b>€ 5.068.334,00</b>	<b>€ 2.136.457,00</b>	<b>€ 1.138.335,00</b>	<b>€ 68.334,00</b>	<b>€ 8.411.460,00</b>	<b>€ 5.538.122,00</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 2.873.338,00</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 8.411.460,00</b>		

**Scheda di rilevazione degli interventi conseguenti agli eventi sismici del 20-29 maggio 2012 e dei relativi finanziamenti con aggiornamento ordinanza n.14 e n.13 del 24-2-2014**

identificazione intervento	descrizione intervento	Tipologia	Valore complessivo dell'investimento	EUSF (European Union Solidarity Fund)	ord. 13 e 14 del 24-2-2014	assicurazione	donazioni e contributi da altri soggetti	ord. 06 del 2014	06-02-	totale finanziamenti dedicati concessi	note
1	Edificio del policlinico di Modena - Blocco Materno e Infantile	NC	€ 30.561.000,00		€ 10.700.000,00					€ 10.700.000,00	Dei 19.861.000€ di differenza tra costo e finanziato, 9.300.000€ sono comunque contenuti nel programma dell'ordinanza e 3.100.000€ possono venire dalla riconversione dell'intervento L14. I restanti 7.461.000€ sono oggetto di richiesta a RER
2	Edificio del policlinico di Modena - Corpo H-D1		€ 5.235.000,00		€ 5.235.000,00					€ 5.235.000,00	
3	Edificio del policlinico di Modena - Corpo D		€ 1.300.000,00		€ 1.300.000,00					€ 1.300.000,00	
4	Edificio del policlinico di Modena - Corpo G		€ 3.866.000,00		€ 3.866.000,00					€ 3.866.000,00	
5	Edificio del policlinico di Modena - Corpo - E		€ 9.500.000,00		€ 9.500.000,00					€ 9.500.000,00	
6	Edificio del policlinico di Modena - Corpo - C		€ 4.960.000,00		€ 4.960.000,00					€ 4.960.000,00	
11	Intervento provvisorio di messa in sicurezza del Policlinico mediante realizzazione di blocco ascensori a servizio del Corpo D et E		€ 452.664,00	€ 452.664,00						€ 452.664,00	
12	Intervento provvisorio di messa in sicurezza del Corpo G, piani seminterrato, rialzato, primo del Policlinico, mediante riparazione e ripristino delle parti strutturali, non strutturali ed impiantistiche danneggiate dal sisma		€ 1.490.857,00	€ 1.490.857,00						€ 1.490.857,00	
13	Acquisto di strumenti ed apparecchiature mediche necessari per garantire lo svolgimento delle attività clinico - assistenziali nei nuovi reparti		€ 500.000,00					€ 500.000,00		€ 500.000,00	
			€ 57.865.521,00	€ 1.943.521,00	€ 35.561.000,00			€ 500.000,00		€ 38.004.521,00	

**Scheda rilevazione interventi in corso di programmazione**

(1)	identificazione intervento (2)	descrizione intervento (3)	tipologia (4)	valore complessivo dell'investimento	eventuale parziale copertura finanziaria intervento					Previsione inizio - fine lavori (mese-anno)	identificazione dei bisogni e definizione degli obiettivi che si intendono raggiungere con la realizzazione dell'intervento (breve descrizione)	note
					contributo conto/capitale	mutui (5)	alienazioni (6)	contributi in conto esercizio (7)	altre forme di finanziamento (8)			
lavori	2014/15	Edificio Dermatologia	NC	€ 3.520.000,00				€ 2.420.000,00		€ 1.000.000,00		Concessione di costruzione e gestione con pagamento in 20 anni con rate annuali di 121.000€
Manutenzioni straordinarie	2014/16	Nuova struttura integrata interaziendale di Senologia Clinica e Screening Mammografico	IMP	€ 1.000.000,00								Obiettivo dell'intervento è la realizzazione di un unico polo di diagnostica mammografica radiologica ed ecografica di 1° e 2° livello, con attività interventistica che veda l'attività di screening mammografico (1° livello) dell'azienda USL di Modena a svolta in continuità con l'attività di senologia clinica (2° livello) erogata dalla Radiologia dell'AOUMO, con condivisione delle tecnologie ecografiche e dedicate alle biopsie radio ed eco guidate.
	2014/17	Manutenzione straordinaria impianti e strutture Edificio Dialisi	IMP	€ 400.000,00				€ 400.000,00				L'intervento ha lo scopo di effettuare un adeguamento alle più recenti norme in materia di sicurezza, a 20 anni dalla costruzione della palazzina dialisi. L'obiettivo è di migliorare alcune strutture ed impianti, al fine di garantire un necessario miglioramento del grado di sicurezza dei lavoratori. I principali interventi riguardano modifiche all'impianto antincendio mediante intervento su porte REI, l'installazione di porte automatiche, il rinnovo di sistemi di areazione e climatizzazione dei locali, il miglioramento dell'illuminazione d'emergenza ed l'adeguamento dell'impianto elettrico a livello di nodi equipotenziali e sistemi di protezione differenziali.
	2014/18	IVP Sottocentrali termoidrauliche per legionella	IMP	€ 300.000,00					€ 300.000,00			Questo intervento potrà essere realizzato nel caso in cui l'impianto di trigenerazione venga attivato a partire dal 1 di agosto invece che dal 1 ottobre, dando luogo ad un ulteriore risparmio sulla bolletta energetica
tecnologie biomediche	2014/19	Tac Intraoperatoria mobile	ATT	€ 650.000,00								L'apparecchiatura TC Intraoperatoria è dedicata agli interventi su neoplasie base cranio effettuati dalla SC di ORL in collaborazione con la S.C. di Neurochirurgia della AUSL di Modena ed ai controlli post operatori in TIPO, senza lo spostamento del paziente
	2014/20	Sistema per la preparazione automatizzata di farmaci citostatici	ATT	€ 750.000,00								L'apparecchiatura consente di trasformare la preparazione manuale delle terapie antitumorali in una preparazione automatizzata, con miglioramento del processo produttivo in termini di riduzione del tempo operatore, una pressochè totale eliminazione dei rischi da contaminazione e ottimizzazione dell'uso di farmaci ad alto costo mediante riduzione degli scarti. L'utilizzo dello strumento, se condiviso con l'azienda USL di Modena, potrebbe garantire oltre alla copertura delle esigenze aziendali quelle dell'area sud della provincia di Modena
	2014/21	Robot chirurgico Da Vinci - seconda consolle	ATT	€ 300.000,00								l'acquisto della seconda consolle è destinata a dare la possibilità di affiancare al chirurgo principale il secondo operatore e a consentire la formazione di nuovi operatori.
	2014/22	Manutenzioni straordinarie e sostituzioni apparecchiature biomediche e di laboratorio obsolete e/o prive di copertura manutentiva - Anno 2015	ATT	€ 2.000.000,00				€ 500.000,00				il progressivo invecchiamento delle apparecchiature non coperto da proporzionale turn over, richiede per il mantenimento della dotazione un investimento annuo per sostituzioni non inferiore all'importo indicato
tecnologie informatiche												
beni economici, altro												
<b>totale</b>				€ 8.920.000,00	-	-	-	€ 3.320.000,00	300.000	1.000.000		-

# SCHEDA 1: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2014/2016 DELL'AMMINISTRAZIONE AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA

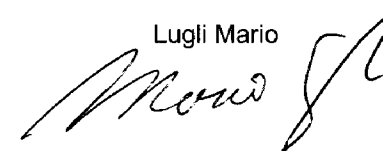
## QUADRO DELLE RISORSE DISPONIBILI

TIPOLOGIE RISORSE	ARCO TEMPORALE DI VALIDITÀ DEL PROGRAMMA			
	Disponibilità finanziaria primo anno	Disponibilità finanziaria secondo anno	Disponibilità finanziaria terzo anno	Importo Totale
Entrate aventi destinazione vincolata per legge	37.831.000,00	0,00	0,00	37.831.000,00
Entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate acquisite mediante apporti di capitali privati	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti di immobili art. 53 commi 6-7 d.lgs n. 163/2006	0,00	0,00	0,00	0,00
Stanziamanti di bilancio	0,00	121.000,00	121.000,00	242.000,00
Altro	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>37.831.000,00</b>	<b>121.000,00</b>	<b>121.000,00</b>	<b>38.073.000,00</b>

	Importo
Accantonamento di cui all'art.12, comma 1 del DPR 207/2010 riferito al primo anno	0,00

Il Responsabile del Programma

Lugli Mario



**Note:**

nessun trasferimento di immobili

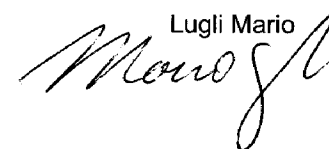
# SCHEDA 2: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2014/2016 DELL'AMMINISTRAZIONE AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA

## ARTICOLAZIONE DELLA COPERTURA FINANZIARIA

N. progr. (1)	Cod. Int. Amm. ne (2)	Codice ISTAT (3)			Codice NUTS (3)	Tipologia (4)	Categoria (4)	Descrizione intervento	Priorità (5)	Stima dei costi del programma				Cessione Immobili S/N (6)	Apporto di capitale privato	
		Reg.	Prov.	Com.						Primo Anno	Secondo Anno	Terzo Anno	Totale		Importo	Tipologia (7)
1		008	036	023		04	A06/90	Intervento AP 19 - Ristrutturazione degenza monoblocco	2	2.270.000,00	0,00	0,00	2.270.000,00	N	0,00	
2		008	036	023		04	A06/90	Intervento edificio Policlinico di Modena - corpo G	2	3.866.000,00	0,00	0,00	3.866.000,00	N	0,00	
3		008	036	023		04	A06/90	Intervento edificio Policlinico di Modena - corpo E	2	9.500.000,00	0,00	0,00	9.500.000,00	N	0,00	
4		008	036	023		04	A06/90	Intervento edificio Policlinico di Modena - corpo H-D1	2	5.235.000,00	0,00	0,00	5.235.000,00	N	0,00	
5		008	036	023		04	A06/90	Intervento edificio Policlinico di Modena - Blocco Materno Infantile	2	10.700.000,00	0,00	0,00	10.700.000,00	N	0,00	
6		008	036	023		04	A06/90	Intervento edificio Policlinico di Modena - Corpo D	2	1.300.000,00	0,00	0,00	1.300.000,00	N	0,00	
7		008	036	023		04	A06/90	Intervento edificio Policlinico di Modena - corpo C	2	4.960.000,00	0,00	0,00	4.960.000,00	N	0,00	
8		008	036	023		04	A06/90	Intervento edificio Policlinico di Modena - Dermatologia	2	0,00	121.000,00	121.000,00	242.000,00	N	0,00	
<b>Totale</b>										37.831.000,00	121.000,00	121.000,00	38.073.000,00		0,00	

Il Responsabile del Programma

Lugli Mario



- (1) Numero progressivo da 1 a N. a partire dalle opere del primo anno.  
 (2) Eventuale codice identificativo dell'intervento attribuito dall'Amministrazione (può essere vuoto).  
 (3) In alternativa al codice ISTAT si può inserire il codice NUTS.  
 (4) Vedi tabella 1 e Tabella 2.  
 (5) Vedi art. 128, comma 3, d.lgs. N. 163/2006 e s.m.i., secondo le priorità indicate dall'amministrazione con una scala in tre livelli (1 = massima priorità, 3 = minima priorità).  
 (6) Da compilarsi solo nell'ipotesi di cui all'art. 53 co. 6 e 7 del D.to L.vo 163/2006 e s.m.i. quando si tratta d'intervento che si realizza a seguito di specifica alienazione a favore dell'appaltatore. In caso affermativo compilare la scheda 2B.

**Note**  
nessuna

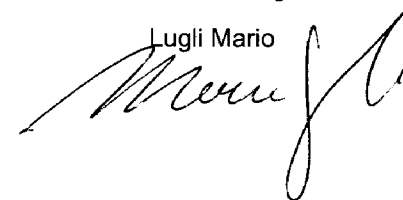
# SCHEDA 3: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2014/2016 DELL'AMMINISTRAZIONE AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA

## ELENCO ANNUALE

Cod. Int. Amm. ne (1)	Codice Unico Intervento CUI (2)	CUP	Descrizione Intervento	CPV	Responsabile del Procedimento		Importo annualità	Importo totale intervento	Finalità (3)	Conformità	Verifica vincoli ambientali	Priorità (4)	Stato progettazione approvata (5)	Stima tempi di esecuzione	
					Urb (S/N)	Amb (S/N)				Trim/Anno inizio lavori	Trim/Anno fine lavori				
			Intervento AP 19 - Ristrutturazione degenza monoblocco		bertacchi	alessandro	2.270.000,00	2.270.000,00	MIS	N	S	2	Sf	1/2015	4/2016
			Intervento edificio Policlinico di Modena - corpo G		bertacchi	alessandro	3.866.000,00	3.866.000,00	MIS	N	S	2	Sf	4/2014	2/2016
			Intervento edificio Policlinico di Modena - corpo E		bertacchi	alessandro	9.500.000,00	9.500.000,00	MIS	N	S	2	Sf	4/2014	4/2017
			Intervento edificio Policlinico di Modena - corpo H- D1		bertacchi	alessandro	5.235.000,00	5.235.000,00	MIS	N	S	2	Sf	4/2014	4/2017
			Intervento edificio Policlinico di Modena - Blocco Materno Infantile		bertacchi	alessandro	10.700.000,00	10.700.000,00	MIS	N	S	2	Sf	1/2015	4/2017
			Intervento edificio Policlinico di Modena - Corpo D		bertacchi	alessandro	1.300.000,00	1.300.000,00	MIS	N	S	2	Sf	4/2014	4/2015
			Intervento edificio Policlinico di Modena - corpo C		bertacchi	alessandro	4.960.000,00	4.960.000,00	MIS	N	S	2	Sf	4/2014	4/2016
<b>Totale</b>							<b>37.831.000,00</b>								

Il Responsabile del Programma

Lugli Mario



- (1) Eventuale codice identificativo dell'intervento attribuito dall'Amministrazione (può essere vuoto).  
 (2) La codifica dell'intervento CUI (C.F. + ANNO + n. progressivo) verrà composta e confermata, al momento della pubblicazione, dal sistema informativo di gestione.  
 (3) Indicare le finalità utilizzando la Tabella 5.  
 (4) Vedi art. 128, comma 3, d.lgs. n. 163/2006 e s.m.i. secondo le priorità indicate dall'Amministrazione con una scala espressa in tre livelli (1= massima priorità; 3= minima priorità).  
 (5) Indicare la fase della progettazione approvata dell'opera come da Tabella 4.

### Note

nessun tipo di fornitura e servizi