

DESCRIZIONE DEL FABBISOGNO

TITOLO DELL'INCARICO

Direttore di Struttura Complessa di Microbiologia Clinica dell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena.

Luogo di svolgimento dell'incarico

Ospedali della Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena con possibilità di estensione dell'attività diagnostica di microbiologia clinica anche presso altre strutture di laboratorio dell'Azienda USL di Modena.

Contesto Organizzativo e Operativo in cui si inserisce la Struttura Complessa

Attualmente la UOC Microbiologia e Virologia della AOU di Modena effettua tutte le attività di diagnostica e sorveglianza microbiologica per i pazienti afferenti al Policlinico di Modena per un totale di 136.567 prestazioni nell'anno 2016 (fonte dati SISEPS sistema LAB) oltre alle attività di diagnostica virologica e di diagnostica sierologica di II livello per i pazienti afferenti all'OCSAE e per quelli afferenti alle strutture ospedaliere a territoriali dell'AUSL di Modena. Le attività di diagnostica e sorveglianza microbiologica per i pazienti afferenti all'OCSAE e per quelli afferenti alle strutture ospedaliere, di assistenza socio-sanitaria e ambulatoriale dell'AUSL di Modena sono altresì effettuate presso la SSD Microbiologia Clinica Provinciale operante all'OCSAE con un totale complessivo di 264.642 prestazioni nell'anno 2016 (fonte dati SISEPS).

La SC di Microbiologia e Virologia della AOU di Modena è stata indicata come Laboratorio di Riferimento Regionale per la diagnosi delle infezioni da *Legionella pneumophila* (Delibera della Giunta Regionale 21 Luglio 2008 n° 1115) ed effettua attività di caratterizzazione di ceppi di *Mycobacterium tuberculosis complex* e di dosaggio di biomarcatori fungini per altre aziende regionali.

Mission operativa della struttura

La "mission" dell'UOC Microbiologia Clinica è quella di tendere a:

- Mantenere una elevata qualità ed estensione dell'offerta diagnostica con un governo clinico orientato alla implementazione di prestazioni diagnostiche basate sulle migliori evidenze scientifiche di efficacia.
- Perseguire la sempre maggiore rapidità e tempestività della risposta.
- Garantire la massima continuità possibile del servizio nell'arco della giornata e della settimana.
- Garantire la sorveglianza attiva dei patogeni sentinella e l'identificazione tempestiva dei cluster e degli eventi epidemici supportando le attività del Gruppo operativo aziendale per il controllo delle infezioni correlate all'assistenza.
- Garantire il monitoraggio continuo delle antibiotico-resistenze e attuare specifiche azioni volte a favorirne il contenimento in sintonia con il Gruppo operativo aziendale per l'uso responsabile degli antibiotici.
- Promuovere il confronto continuo con i professionisti per la condivisione e la definizione di appropriati percorsi diagnostici-terapeutici e/o clinico-assistenziali in accordo con le linee guida nazionali e internazionali e con le evidenze scientifiche più rilevanti.
- Favorire l'appropriatezza nell'utilizzo della diagnostica microbiologica da parte dei medici curanti.
- Fornire a tutti i reparti richiedenti il necessario supporto tecnico, scientifico ed organizzativo per le corrette modalità di raccolta e conservazione dei campioni.
- Favorire la fruibilità e l'equità di accesso alla diagnostica microbiologica in tutto il territorio provinciale.
- Favorire la corretta interpretazione degli esiti microbiologici e conseguentemente il loro corretto utilizzo.

- Fornire periodicamente ai reparti di degenza opportuna reportistica in merito alla frequenza degli isolamenti microbici, all'andamento dei tassi di antibiotico resistenze e alle modalità di utilizzo della diagnostica microbiologica.
- Garantire la stretta integrazione con l'Università attraverso la formazione degli studenti dei Corsi di Laurea in professioni sanitarie, Corso di Laurea in Medicina e Chirurgia, Scuola di Specializzazione in Microbiologia e Virologia.
- Rapportarsi in modo attento e collaborativo non solo con tutte le altre Unità del Dipartimento Interaziendale ad attività Integrata di Medicina di Laboratorio e Anatomia Patologica ma anche con i Dipartimenti Clinici, il Dipartimento di Sanità Pubblica, i diversi Servizi tecnici Aziendali, nonché i gruppi di lavoro e/o comitati delle varie Associazioni Scientifiche operanti nell'ambito della Microbiologia Clinica e del Controllo delle Infezioni Correlate all'Assistenza.

Conoscenze e competenze richieste al Direttore di Struttura Complessa

1) Ambito delle competenze organizzative e gestionali

- Documentata competenza gestionale maturata in posizioni di responsabilità di articolazioni organizzative di medie-grandi dimensioni.
- Maturata esperienza a livello clinico diagnostico, gestionale-organizzativo in strutture di microbiologia clinica.
- Esperienza nella realizzazione di processi di consolidamento e centralizzazione delle attività diagnostiche secondo il modello hub and spoke.
- Esperienza di coordinamento di gruppi di lavoro e/o comitati scientifici
- Esperienza di collaborazione in team multidisciplinari e multiprofessionali, nella realizzazione e gestione di percorsi clinico-assistenziali
- Capacità di innovare, avviare percorsi di miglioramento continuo, supportare e gestire il cambiamento
- Comprovata esperienza dei modelli organizzativi tipo "hub and spoke" e della gestione di workflow operativi nella diagnostica di laboratorio "a flusso continuo".
- Approfondita conoscenza della gestione delle misure idonee alla riduzione del rischio clinico e del rischio
- Comprovata esperienza e conoscenza del ciclo di budget (programmazione, controllo, monitoraggio, programmazione e gestione dei fattori produttivi, revisione periodica degli obiettivi), delle tecniche di gestione delle risorse umane, con specifico riferimento alle normative contrattuali vigenti.
- Esperienza di gestione delle problematiche inerenti alla "antimicrobial stewardship" e più in generale al governo delle strategie di utilizzo dei farmaci.

2) Ambito delle competenze tecnico-professionali

- Documentata esperienza maturata nell'ambito professionale della microbiologia clinica
- Documentata esperienza nella gestione delle problematiche del rischio infettivo in particolare per i pazienti critici ricoverati nelle Unità di terapia Intensiva e Rianimazione
- Comprovate conoscenze e competenze nelle attività di caratterizzazione delle antibiotico-resistenze batteriche
- Competenza nell'analisi dei dati epidemiologici, degli esiti clinici e dell'innovazione in ambito tecnico scientifico orientata a sostenere i cambiamenti professionali e organizzativi al fine di realizzare la *Mission* della Struttura di appartenenza e dell'Azienda nel suo complesso.
- Competenza e comprovata esperienza nello sviluppo di programmi di sorveglianza attiva per microrganismi ad elevato impatto epidemiologico.

