

ALLEGATO 1

TITOLO DELL'INCARICO

Direttore di Struttura Complessa di Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza presso l'Ospedale Policlinico di Modena

Contesto organizzativo in cui si inserisce la Struttura Complessa

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena (di seguito AOU) è una realtà ospedaliera costituita da due stabilimenti, Policlinico di Modena e Ospedale Civile di Baggiovara (OCB), per un complessivo di oltre 1100 posti letto.

L'AOU, in quanto sede della Scuola di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, garantisce l'integrazione delle attività di assistenza, didattica e ricerca concorrendo al raggiungimento delle finalità proprie dell'Università anche attraverso la valorizzazione del personale in formazione.

L'AOU è centro di eccellenza e di riferimento nazionale per numerose alte specialità e sede di tecnologie ad alta complessità. Il bacino d'utenza provinciale su cui insiste l'attività dell'AOU è di circa 700.000 abitanti e si sviluppa in prestazioni sanitarie di diagnosi e cura in regime di ricovero ordinario, in elezione e da pronto soccorso, in regime di day surgery e day hospital, nonché in prestazioni ambulatoriali e di day service.

L'AOU si caratterizza per la propria vocazione polispecialistica, che include anche gli ambiti dell'emergenza-urgenza, della medicina dei trapianti, delle patologie oncologiche e pediatriche, e per la stretta integrazione tra assistenza, didattica e ricerca scientifica.

L'AOU sostiene l'innovazione in ambito clinico-assistenziale promuovendo i modelli organizzativi delle Aree e dei Percorsi Diagnostico-Terapeutici Assistenziali (PDTA) e la continuità assistenziale.

Descrizione della struttura e mission operativa

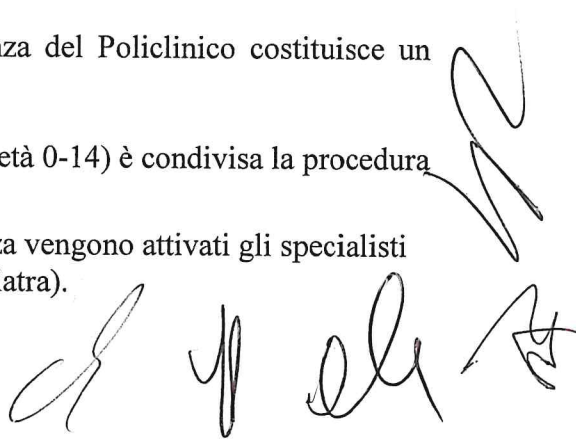
La Struttura Complessa di Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza del Policlinico di Modena è Integrata nel Dipartimento Interaziendale di Emergenza-Urgenza, è quindi situata in un grande ospedale che comprende sia unità operative dedicate all'emergenza (terapia Intensiva, unità di area critica e subintensiva) che cliniche specialistiche, in particolare nell'ambito chirurgico-oncologico, del settore testa-collo, dell'ortopedia e chirurgia della mano, dei trapianti, del settore materno-infantile, malattie apparato respiratorio e chirurgia toracica, infettivologia, ematologia. Sono presenti PS specialistici e percorsi fast track: per oculistica, pediatria, chirurgia della mano, ortopedia, ginecologia-ostetrica, dermatologia, urologia, oncologia, chirurgia vascolare, pneumologia, odontoiatria.

Il presidio è collocato nel tessuto urbano della città e ciò ne caratterizza fortemente l'utenza, l'attività e le funzioni, risultando tale struttura complementare all'analoga dell'Ospedale Civile di Baggiovara.

La struttura complessa di Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza del Policlinico costituisce un **centro Hub per le emergenze-urgenze materno-infantili.**

Per l'accesso in emergenza urgenza del paziente in età pediatrica (età 0-14) è condivisa la procedura PO 62 rev 2019.

Tutti i traumi e le ferite afferiscono al PS generale ed all'occorrenza vengono attivati gli specialisti di settore (ortopedico, chirurgo della mano, oculista, ORL, odontoiatra).



Tutti i codici rossi pediatrici vengono accolti nella shock room del PS Generale con attivazione del TEAM: Pediatra, Infermiere pediatria, Rianimatore pediatrico ed all'occorrenza Neonatologo, Cardiologo.

Nell'ambito del Dipartimento Interaziendale di Emergenza –Urgenza (istituito il 7.7.2011 con Delibera n°144 a cui afferiscono tutte le strutture di Pronto soccorso e Medicina d'Urgenza della Provincia, a parte Sassuolo, ed il Set emergenza territoriale 118 di Modena), la SC di PS e MDU del Policlinico, ha sviluppato numerosi **percorsi diagnostici terapeutici** a valore trasversale :

- Rete STEMI con hub ospedale OCB, pur mantenendo come back up una competenza presso Policlinico
- Rete ICTUS con hub ospedale OCB sia per fibrinolisi che per trombectomia meccanica
- Rete Politrauma con hub OCB ed all'interno del Policlinico il politrauma materno infantile
- Percorso trattamento chirurgico vascolare
- Percorso neurochirurgico
- Percorso grave ustionato
- Percorso Intossicazioni gravi
- Percorso Cardiochirurgia verso l'Hesperia Hospital
- Piano massiccio afflusso feriti PEIMAF
- Percorso ROSC (return of spontaneous circulation)

Gli **standard di prodotto**, cioè le attività di PS, OBI, Medicina d'urgenza e l'ambulatorio di affido sono dedicati alla gestione delle varie fasi cliniche del Paziente. La stretta integrazione di queste attività, in particolare nell'ambito della stessa unità operativa, garantiscono l'ottimizzazione dei flussi e della gestione dei posti letto ospedalieri

● **Pronto Soccorso Generale:**

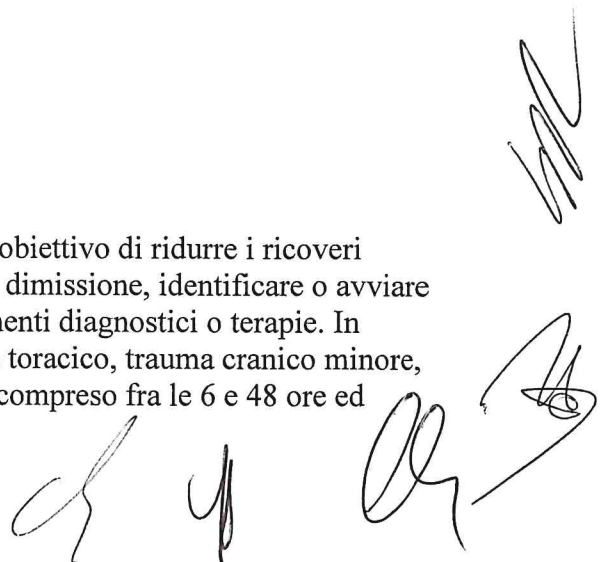
Accoglie e gestisce pazienti urgenti e non urgenti che accedono mediante il servizio territoriale 118, o con mezzi propri, su richiesta dei medici di medicina generale, dei servizi territoriali o per accesso diretto o tramite specialisti. Il numero degli accessi in PS Generale negli anni 2017/2019 è stato di :

- 44621 per l'anno 2017
- 44501 per l'anno 2018
- 45343 per l'anno 2019

Complessità: 1200 codici rossi e 12000 codici gialli

● **Osservazione Breve Intensiva:**

dotata di 12 posti letto esercita una funzione di filtro con l'obiettivo di ridurre i ricoveri inappropriati, aumentare il livello di sicurezza nella fase di dimissione, identificare o avviare alla diagnosi i pazienti che necessitano di ulteriori accertamenti diagnostici o terapie. In quest'area alcuni pazienti con patologie predefinite (dolore toracico, trauma cranico minore, aritmie ecc.) vengono tenuti in osservazione per un tempo compreso fra le 6 e 48 ore ed



effettuano indagini diagnostiche multiple per stabilire la necessità di ricovero o la possibile dimissione. Tale struttura ha gestito:

- 2348 nell'anno 2017
- 2222 nell'anno 2018
- 2659 nell'anno 2019

Dati dell'OBI (2019): 3,9% degli accessi di PS; esito: 66% dimissioni, Permanenza: 2/3 permanenza < 48 ore-1/3 permanenza > 48 ore

- **la Medicina d'Urgenza** (presso l'Osservazione Breve Intensiva, sono attivi 4 posti letto di degenza ordinaria di Medicina d'Urgenza), i pazienti ricoverati presso questa struttura necessitano di approfondimenti diagnostici e terapie di tipo internistico

DRG principali trattati:

- insufficienza d'organo: scompenso cardiaco ed insufficienza respiratoria tipo 1 e tipo 2
- infezioni e sepsi
- alterazioni di coscienza o altre manifestazioni neurologiche (es gestione del TIA)
- problematiche cardiologiche: la possibilità di monitoraggio h 24 permette la gestione di aritmie sopra-ventricolari e l'eventuale individuazione di aritmie "maligne" che necessitino di trasferimento, la gestione di pazienti con dolore toracico e sospetta sindrome coronarica in attesa di trattamento definitivo, pericarditi, sincopi, embolia polmonare
- Problematiche chirurgiche – gastroenterologiche sia acute (diverticoliti, colecistiti, malattie infiammatorie, occlusioni delle vie escrettrici biliari o urinarie), sia croniche riacutizzate, oltre che per esclusione di patologie neoplastiche.
- Gravi squilibri metabolici ed elettrolitici
- Emorragie digestive
- Intossicazioni acute e reazione avverse a farmaci

Dati di attività e gestione:

269 ricoveri nel 2016

422 ricoveri nel 2017

507 ricoveri nel 2018

591 ricoveri nel 2019.

Degenza media: 3,3 giorni

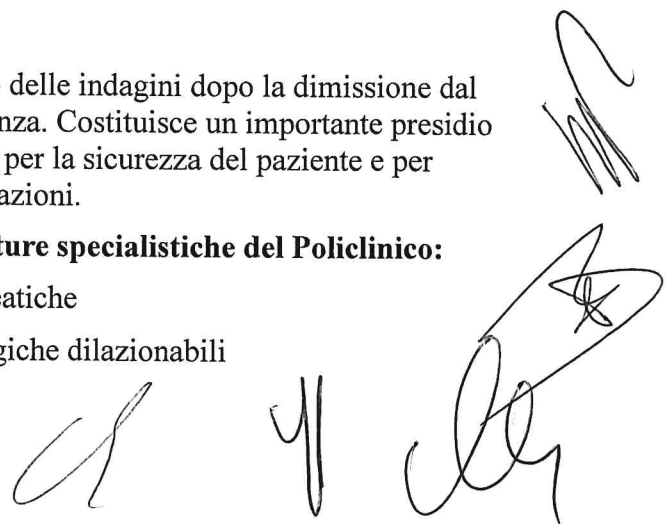
Tasso occupazione PL: 103%

Indice di rotazione: 149

- **l'ambulatorio di Affido** deputato al proseguimento delle indagini dopo la dimissione dal Pronto Soccorso, dall'OBI e dalla Medicina d'Urgenza. Costituisce un importante presidio per la riduzione dei ricoveri e dei tempi di degenze, per la sicurezza del paziente e per l'appropriatezza dei livelli di erogazione delle prestazioni.

Sono formalizzati numerosi percorsi con le strutture specialistiche del Policlinico:

- Chirurgia dei trapianti per sospette neoplasie pancreatiche
- Chirurgia generale per visite proctologiche e chirurgiche dilazionabili
- Chirurgia maxillo facciale per traumi facciali



- Chirurgia vascolare
- Dermatologia
- Team diabete (2 posti /settimana)
- Gastroenterologia
- Nefrologia
- Neurologia
- Oncologia
- Odontoiatria
- Pneumologia
- Psicogeriatrica
- Urologia

A questo ambulatorio afferiscono anche i percorsi con le **Cure Primarie**:

- **Progetto OSTE** percorso diagnostico assistenziale con MMG con l'obiettivo di evitare ricoveri inappropriati e contemporaneamente di fornire una risposta efficace e tempestiva
- **Accesso programmato o in urgenza dei disabili adulti** ospiti delle strutture residenziali della Provincia di Modena
- **Progetto interaziendale di monitoraggio e teleconsulto Cure Primarie – DIEU**. Creato per il monitoraggio a domicilio dei pazienti Covid positivi, applicabile a numerosi contesti clinici

Oltre alle attività assistenziali descritte sono formalizzate e consolidate:

- **Attività didattica:**

la struttura fa parte della rete formativa della scuola di specialità in Medicina di Emergenza ed Urgenza dell'Università di Modena e Reggio Emilia. Il personale della SC di PS svolge attività didattica e tutoriale per gli studenti del Corso di laurea in Medicina e Chirurgia, di Scienze Infermieristiche e per gli specializzandi in Medicina Interna, in Farmacologia clinica e Tossicologia. Particolare attenzione viene rivolta agli specializzandi della Scuola di Medicina d'Urgenza che come da regolamento al 2° 3°-4° -5 °anno devono frequentare le strutture di Pronto Soccorso e le Medicine d'urgenza provinciali

- **Attività di ricerca clinica applicata:**

Viene svolta una ricerca clinica applicata in collaborazione con la struttura Formazione, Ricerca ed Innovazione dell'AOU. La SC di PS del Policlinico partecipa alla stesura di linee guida, protocolli e studi multicentrici regionali, nazionali ed internazionali