

ALLEGATO 1

TITOLO DELL'INCARICO

Direttore di Struttura Complessa "Radioterapia" dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena

Contesto organizzativo in cui si inserisce la Struttura Complessa

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena (di seguito AOU) è una realtà ospedaliera costituita da due stabilimenti, Policlinico di Modena e Ospedale Civile di Baggiovara (OCB), per un complessivo di oltre 1100 posti letto. L'AOU, in quanto sede della Scuola di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, garantisce l'integrazione delle attività di assistenza, didattica e ricerca concorrendo al raggiungimento delle finalità proprie dell'Università anche attraverso la valorizzazione del personale in formazione. L'AOU è centro di eccellenza e di riferimento nazionale per numerose alte specialità e sede di tecnologie ad alta complessità. Il bacino d'utenza provinciale su cui insiste l'attività dell'AOU è di circa 700.000 abitanti e si sviluppa in prestazioni sanitarie di diagnosi e cura in regime di ricovero ordinario, in elezione e da pronto soccorso, in regime di day surgery e day hospital, nonché in prestazioni ambulatoriali e di day service. L'Azienda si caratterizza per la propria vocazione polispecialistica, che include gli ambiti dell'emergenza-urgenza, della medicina dei trapianti, delle patologie oncologiche e pediatriche, e per la stretta integrazione tra assistenza, didattica e ricerca scientifica. Opera nel rispetto reciproco degli obiettivi istituzionali e di programmazione del Servizio Sanitario Regionale e dell'Università, nonché nell'ambito del sistema di relazioni fra le Aziende del Servizio Sanitario Regionale.

L'AOU sostiene l'innovazione in ambito clinico-assistenziale promuovendo i modelli organizzativi delle Aree e dei Percorsi Diagnostico-Terapeutici Assistenziali (PDTA) e la continuità assistenziale. Essa promuove, inoltre, l'innovazione tecnologica, lo sviluppo delle attività di ricerca e la formazione del personale nell'ottica della centralità del paziente, dell'appropriatezza clinica e organizzativa e dell'ottimizzazione dell'impiego delle risorse umane, economiche e tecnologiche.

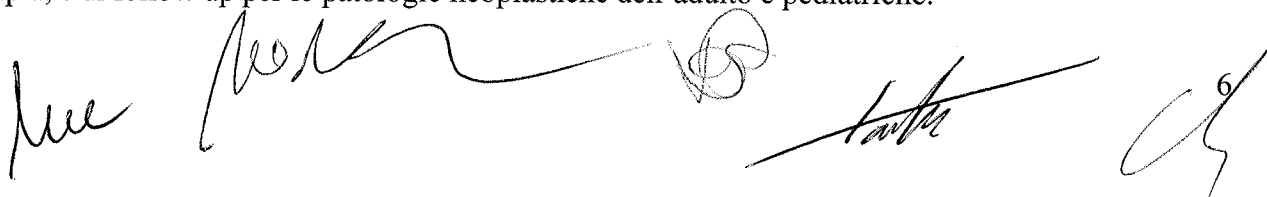
Descrizione Della Struttura e Mission Operativa

Profilo oggettivo

La struttura complessa di Radioterapia è attualmente afferente al DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE AD ATTIVITÀ INTEGRATA ONCOLOGICO ED EMATO-ONCOLOGICO (Deliberazione AOU Direttore Generale n. 17/2024). Tale Struttura Complessa eroga attività radioterapica su due sedi (Policlinico di Modena ed Ospedale di Carpi). Entrambe le sedi sono dotate di dotazione tecnologica avanzata e condividono le risorse umane e tecnologiche, al fine di garantire accesso alle cure, rispetto dei tempi di attesa e sviluppo delle moderne metodiche radioterapiche e oncologiche. La struttura è dotata di ambulatori per prime visite, follow up e Day Service per terapie avanzate e medicina personalizzata.

Attività Clinica e Oncologica:

La Struttura Complessa di Radioterapia effettua attività di diagnostica in ambito oncologico, di terapia, e di follow up per le patologie neoplastiche dell'adulto e pediatriche.



Nel corso degli ultimi anni sono stati trattati in media circa 1700-1800 pazienti/anno, per una complessiva attività di pianificazione avanzata dei trattamenti di circa 3000 piani di trattamento per anno. In particolare, nell'anno 2023 sono state eseguite n. 92.033 prestazioni ambulatoriali (prime visite, consulenze, visite di follow up) su pazienti esterni, n. 48.946 prestazioni di Day Service Ambulatoriale e n. 229 prestazioni su pazienti ricoverati presso altre Strutture.

Per quanto riguarda le tecniche di trattamento, la Struttura Complessa di Radioterapia è in grado di offrire le più evolute modalità di trattamento. In particolare, la Struttura esegue i seguenti trattamenti specialistici:

- i) Radioterapia ad intensità modulata (IMRT/VMAT) con Image Guidance (IGRT)
- j) Radiochirurgia craniale (RS) e extracraniale (SBRT) con IGRT
- k) Brachiterapia ginecologica HDR
- l) Radioterapia pediatrica
- m) Irradiazione corporea totale - Total Body Irradiation (TBI)

La casistica clinica riguarda, principalmente, le neoplasie della mammella (36%), trattamenti con finalità palliativo-sintomatica di varie neoplasie metastatiche (23%), le neoplasie della prostata (7%), trattamenti stereotassici cranici ed extracranici (7%), le neoplasie del distretto testa collo (5-6%) e del distretto gastro- enterico (5-6%). Presso la struttura sono attivi programmi avanzati di trattamento mediante Brachiterapia, con attività giornaliera e una casistica di circa 150-160 trattamenti per anno.

Il centro inoltre svolge attività Onco-Ematologica, in particolare erogando terapie avanzate di TBI (Total Body Irradiation) con tecniche ad Arco e modulate ed eroga trattamenti di elettroni per patologie che richiedano il ricorso a tali metodiche.

La struttura è responsabile del trattamento radioterapico delle malattie neoplastiche, come modalità esclusiva o in associazione ad altre modalità di terapia (chirurgia e/o chemioterapia), nell'intento di conseguire la guarigione, il prolungamento della sopravvivenza, il miglioramento della qualità di vita dei pazienti affetti da patologie oncologiche che hanno indicazione a eseguire un trattamento radioterapico.

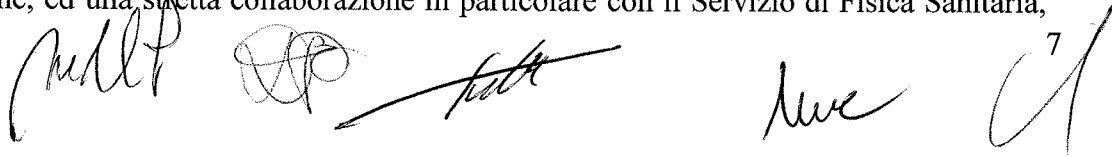
La struttura gestisce inoltre il trattamento radioterapico di patologie non neoplastiche che comportino sintomi invalidanti, quali il dolore e l'impotenza funzionale (artrosi, borsiti, tendiniti, calcificazioni eterotopiche).

Le attività cliniche sono strettamente collegate ai percorsi diagnostico-terapeutico-assistenziali (PDTA) oncologici presenti, connotati da approcci integrati ovvero valutazioni multidisciplinari, quali miglior strategia di cura delle patologie neoplastica.

L'inquadramento diagnostico e terapeutico delle neoplasie trattate è infatti sistematicamente discusso e concordato con modalità multidisciplinare con Chirurgo, Oncologo medico e altri Specialisti coinvolti in funzione della patologia d'organo.

La sinergia e capacità relazionale con altri Dipartimenti Aziendali e Interaziendali rappresenta a tal proposito un requisito fondamentale, ponendo i pazienti al centro del percorso diagnostico-terapeutico, per garantire continuità terapeutica ed assistenziale e la qualità delle cure, oltre al rispetto dei tempi di attesa previsti dalle diverse patologie.

L'organizzazione del lavoro prevede una stretta interfaccia con i Servizi Aziendali, tra cui Servizio Unico Ingegneria Clinica, Servizio Unico Attività Tecniche, Servizio Tecnologie dell'Informazione, ed una stretta collaborazione in particolare con il Servizio di Fisica Sanitaria,



Handwritten signatures and initials at the bottom of the page, including a large signature on the left, a circular stamp, a signature in the middle, and two more signatures on the right, one of which has a small '7' above it.

per la gestione e preparazione dei piani di trattamento dei pazienti, per i calcoli dosimetrici previsionali e per i controlli di qualità delle apparecchiature e macchine di terapia, oltre che per le attività di ricerca e Computer Science, nell'ottica di garantire razionalizzazione e ottimizzazione delle risorse e sicurezza delle cure.

La Struttura Complessa di Radioterapia partecipa inoltre a studi nazionali e internazionali; in casi selezionati, secondo i criteri di eleggibilità, i pazienti che accedono alla radioterapia possono usufruire di trattamenti sperimentali nell'ambito di studi clinici nazionali o internazionali approvati dal Comitato Etico competente in relazione alla normativa attualmente vigente in ambito di sperimentazioni cliniche, nonché aventi ricevuto autorizzazioni necessarie all'avvio in relazione alle indicazioni nazionali, regionali e aziendali, e condotti secondo le regole della "buona pratica clinica".

Oltre all'accreditamento istituzionale, la struttura partecipa inoltre al programma di Certificazione EUSOMA del percorso senologico aziendale, nell'ottica di garantire un miglioramento continuo nella qualità dei trattamenti.

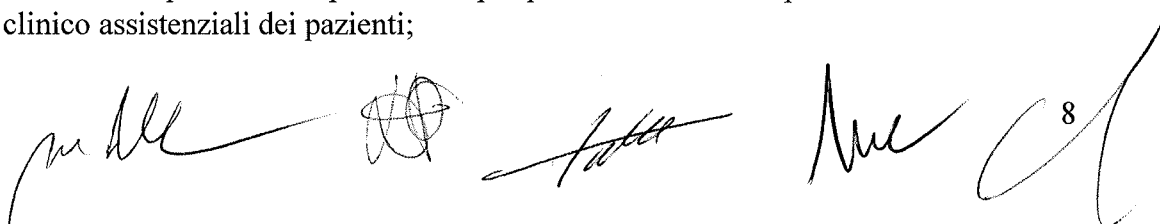
Il personale medico svolge attività didattica e di tutoraggio per gli studenti del Corso di Laurea in Medicina dell'Università di Modena e Reggio-Emilia.

Profilo soggettivo:

Al Direttore della Struttura Complessa "U.O. Radioterapia (SC)" sono richieste le seguenti competenze professionali e manageriali.

Competenze Tecnico-Professionali

- Consolidata competenza professionale nella gestione di pazienti affetti da patologie oncologiche di tutti i principali distretti anatomici con case mix complesso tipico di una struttura ospedaliera ad alta complessità e di elevate dimensioni e performance;
- Comprovata esperienza ed elevata competenza professionale relativamente a trattamenti con radioterapia a fasci esterni in particolare Radioterapia ad intensità modulata volumetrica (IMRT/VMAT) con Image Guidance (IGRT), Radioterapia stereotassica craniale ed extracraniale con IGRT, Tomotherapy e Radioterapia guidata da immagini (IGRT), brachiterapia ginecologica, radioterapia pediatrica, total body irradiation (TBI);
- Esperienza professionale e conoscenza dei principali protocolli diagnostici terapeutici e dei relativi sistemi di gestione;
- Consolidata esperienza professionale delle tecniche di trattamento più appropriate in funzione delle dotazioni tecnologiche e delle risorse umane presenti;
- Comprovata capacità di lavorare in rete e in sinergia, nell'ambito di realtà organizzative polispecialistiche che insistono su ambiti territoriali; capacità di sviluppo di interazioni collaborative con le altre UU.OO specialistiche nell'ambito di percorsi multidisciplinari;
- Comprovata esperienza nell'implementazione di percorsi organizzativi appropriati e funzionali per l'erogazione di attività clinico assistenziali volte al trattamento delle patologie oncologiche, promozione dell'appropriatezza delle cure, gestione del rischio clinico e esperienza nelle scelte diagnostiche e terapeutiche, con particolare attenzione all'appropriato utilizzo delle diverse tecnologie disponibili e delle prestazioni intermedie di radiologia, laboratorio analisi, medicina nucleare e anatomia patologica, col fine ultimo di mantenere appropriate risposte ai bisogni assistenziali dei pazienti affetti da tali patologie;
- Capacità di gestione dei volumi di attività di specifiche prestazioni finalizzata al mantenimento delle "clinical competence" del personale dell'equipe, oltre che al perseguimento del rispetto dei tempi di attesa per prestazioni radioterapiche nell'ambito dei percorsi clinico assistenziali dei pazienti;



The bottom of the page features several handwritten signatures in black ink. From left to right, there are four distinct signatures. The second signature from the left is accompanied by a circular stamp that is partially obscured and difficult to read. The page number '8' is written in the bottom right corner.

- Capacità ed esperienza nella realizzazione e nella pianificazione di studi clinici multicentrici e di technology assessment in ambito radioterapico, secondo le good clinical practice e normativa vigente;
- La continuità ed i contenuti delle iniziative di aggiornamento e formazione professionale;
- Orientamento alla formazione, in collaborazione con l'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia, al fine di favorire l'ottimizzazione e il potenziamento dell'offerta formativa sul campo;
- Capacità didattiche e referenze sull'organizzazione di eventi formativi e di aggiornamento.

Competenze Organizzative e Gestionali

- conoscenza dei principali strumenti di Gestione per Obiettivi con particolare riferimento alla negoziazione di budget: esperienza e conoscenza del ciclo di budget (programmazione, controllo, monitoraggio, programmazione e gestione dei fattori produttivi, revisione periodica degli obiettivi); competenze e capacità di discussione, attuazione e verifica del budget in termini di volumi, tipologia delle attività, costi e risorse impiegate;
- conoscenza dei sistemi di governance e degli strumenti di pianificazione sanitaria in linea con l'Atto Aziendale;
- Competenze organizzative, con particolare riferimento a processi di programmazione, monitoraggio, controllo delle performances, valutazione degli obiettivi ed efficace ed efficiente allocazione delle risorse assegnate, conoscenza degli strumenti e metodi per la valutazione della qualità dell'assistenza;
- Competenza ed esperienza professionale nell'implementazione e sviluppo del Sistema Qualità, nelle metodologie e strumenti propri dell'assicurazione qualità e per la gestione del rischio clinico;
- Conoscenza dell'utilizzo corretto e appropriato di attrezzature, dispositivi medici, farmaci e altri materiali sanitari e competenza nella promozione di innovazioni sotto il profilo tecnologico e sulla base di conoscenze di HTA (Health Technology Assessment) con particolare riferimento all'ambito radioterapico, per la valutazione appropriata di tecnologie e metodiche diagnostiche e terapeutiche, tenendo conto dello stato dell'arte della tecnologia, della compatibilità con le risorse disponibili e della sostenibilità del sistema;
- Esperienza nella definizione e implementazione ed aggiornamento dei PDTA che coinvolgono l'area oncologica;
- Competenze nella gestione delle risorse umane con particolare riferimento ai processi di valutazione, valorizzazione delle competenze dei collaboratori, incentivazione e promozione dei percorsi di sviluppo professionale, progettando piani formativi coerenti con le attitudini personali e gli obiettivi aziendali e di Unità Operativa, nell'ottica di garantire i massimi livelli di efficienza organizzativa e la valorizzazione, nonché lo sviluppo professionale dei collaboratori;
- Attitudine al lavoro di équipe, al trasferimento di competenze ai Collaboratori ed alla gestione dei conflitti interni;
- Comprovata esperienza nella definizione delle modalità di integrazione e collaborazione con altri nodi della rete assistenziale, al fine di favorire l'applicazione delle migliori pratiche assistenziali e assicurare la maggiore fluidità possibile dei percorsi clinico assistenziali dei pazienti;
- Capacità di stretta collaborazione con il Servizio di Fisica Sanitaria nella gestione, efficientamento ed esecuzione dei programmi di assicurazione di qualità e dei controlli delle apparecchiature e dei pazienti;

- Consolidata esperienza di coordinamento di studi clinici multicentrici, in ottica di miglioramento continuo della qualità delle cure, consentendo di accogliere tempestivamente in modo efficace, sostenibile ed appropriato al proprio contesto, le innovazioni;
- Conoscenza del Codice Etico dei dipendenti della Pubblica Amministrazione, della normativa per l'anticorruzione, l'integrità e la trasparenza della Pubblica Amministrazione.