

ALLEGATO 1

TITOLO DELL'INCARICO

Direttore di Struttura Complessa "Chirurgia della Mano" dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena

PROFILO OGGETTIVO

Contesto organizzativo in cui si inserisce la Struttura Complessa

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena (di seguito AOU) è una realtà ospedaliera costituita da due stabilimenti, Policlinico di Modena e Ospedale Civile di Baggiovara (OCB), per un complessivo di oltre 1100 posti letto.

L'AOU, in quanto sede della Scuola di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, garantisce l'integrazione delle attività di assistenza, didattica e ricerca concorrendo al raggiungimento delle finalità proprie dell'Università anche attraverso la valorizzazione del personale in formazione.

L'AOU è centro di eccellenza e di riferimento nazionale per numerose alte specialità e sede di tecnologie ad alta complessità. Il bacino d'utenza provinciale su cui insiste l'attività dell'AOU è di circa 700.000 abitanti e si sviluppa in prestazioni sanitarie di diagnosi e cura in regime di ricovero ordinario, in elezione e da pronto soccorso, in regime di day surgery e day hospital, nonché in prestazioni ambulatoriali e di day service.

L'Azienda si caratterizza per la propria vocazione polispecialistica, che include gli ambiti dell'emergenza-urgenza, della medicina dei trapianti, delle patologie oncologiche e pediatriche, e per la stretta integrazione tra assistenza, didattica e ricerca scientifica. Opera nel rispetto reciproco degli obiettivi istituzionali e di programmazione del Servizio Sanitario Regionale e dell'Università, nonché nell'ambito del sistema di relazioni fra le Aziende del Servizio Sanitario Regionale.

L'AOU sostiene l'innovazione in ambito clinico-assistenziale promuovendo i modelli organizzativi delle Aree e dei Percorsi Diagnostico-Terapeutici Assistenziali (PDTA) e la continuità assistenziale. Essa promuove, inoltre, l'innovazione tecnologica, lo sviluppo delle attività di ricerca e la formazione del personale nell'ottica della centralità del paziente, dell'appropriatezza clinica e organizzativa e dell'ottimizzazione dell'impiego delle risorse umane, economiche e tecnologiche.

Descrizione della struttura e mission operativa

La Struttura Complessa di Chirurgia della Mano, stabilimento Policlinico, è integrata nel Dipartimento Aziendale Apparato Locomotore. Il Dipartimento si compone di:

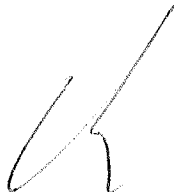
SC Chirurgia della Mano

- a cui afferisce una Struttura Semplice denominata "Chirurgia ambulatoriale e Day Surgery".

SC Ortopedia e Traumatologia Policlinico

SC Ortopedia e Traumatologia Ospedale Civile di Baggiovara

Rappresenta Centro di Eccellenza Regionale dell'Emilia-Romagna e Centro di Riferimento Regionale e sovra-regionale, nell'ambito del sistema "Hub and Spoke", per il trattamento delle patologie urgenti-emergenti ed elettive, microchirurgiche e non, del segmento distale dell'arto-superiore (polso e mano) e delle lesioni nervose dell'arto superiore.



L'Unità Operativa si occupa quindi della gestione dei traumi complessi della mano e del polso e dei loro esiti, rappresentando il polo regionale di alta specialità e competenza specialistica, garantita dalla specifica formazione clinica in ambito microchirurgico, ma anche di pazienti con patologie elettive acute e croniche che necessitano di trattamento superspecialistico (es. malformazioni congenite, tetraplegia e spasticità).

La struttura di Chirurgia della Mano dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena è formalmente riconosciuta dal livello regionale come HUB super specialistico, ruolo attribuito anche nello sviluppo della rete regionale Hub & Spoke avviato in ottemperanza a quanto definito dall'Accordo Stato-Regioni del 9 Febbraio 2022 inerente la rete Mano dell'Emergenza-Urgenza, la quale si prefigge lo scopo di rendere uniforme sul territorio nazionale la disponibilità di strutture in grado di ricevere e trattare efficacemente i traumi della mano e le lesioni di interesse microchirurgico, mantenendo un modello che prevede la centralizzazione presso strutture altamente qualificate della casistica ad elevata complessità.

La SC di Chirurgia della Mano è sede del Master di II livello in Chirurgia della Mano e Microchirurgia e Centro di Addestramento e Formazione per specialisti che afferiscono agli Scholarship Programs del circuito internazionale dell'IBRA (International Bone Research Association). La SC organizza annualmente Corsi regionali di Formazione nell'ambito del sistema regionale Hub and Spoke.

La SC di Chirurgia della Mano partecipa attivamente alla stesura di linee guida e protocolli di studio e di ricerca multicentrici nazionali e internazionali riguardanti le patologie in urgenza ed elezione del segmento distale dell'arto superiore.

Il personale medico della Struttura partecipa attivamente a corsi di insegnamento nazionali ed internazionali e realizza numerose pubblicazioni nazionali e internazionali.

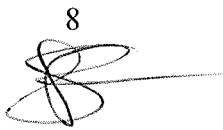

La Struttura svolge un accurato programma di formazione per i suoi professionisti al fine di garantire lo sviluppo costante ed aggiornato delle più moderne tecniche chirurgiche e diagnostiche.

La Struttura Complessa di Chirurgia della Mano:

- Dispone di 25 posti letto per acuti, organizzati in una piattaforma omogenea per intensità di cura insieme alla UOC Ortopedia e Traumatologia per complessivi 52 PL;
- Costituisce un centro Hub per la traumatologia maggiore e microchirurgica del segmento distale dell'arto superiore, mano e polso;
- Costituisce centro di riferimento per la diagnosi e il trattamento di tutta la patologia elettiva della mano e del polso, sia essa traumatica, degenerativa, congenita, neurologica periferica e centrale;
- Si occupa del trattamento della patologia elettiva della mano e del polso, sia essa traumatica, che degenerativa, congenita, neurologica periferica e centrale;
- Dispone di ambulatori multispecialistici con modello di assistenza longitudinale del paziente: spasticità e tetraplegia, malformazioni congenite dell'arto superiore;

Di seguito sono riepilogati i principali dati di attività della SC, riferiti all'anno 2023

Interventi chirurgici	12 mesi 2023
n. interventi nei blocchi 1 e 2 (Totale)	75
<i>Degenza ordinaria</i>	75



n. interventi negli altri blocchi (Totale)	3.199
<i>Degenza ordinaria</i>	1.267
<i>Day hospital</i>	1.932
n. interventi ambulatoriali	1.105

TOTALE INTERVENTI	4.379
--------------------------	--------------

Indicatori in evidenza	12 mesi 2023
Dimessi e Trasferiti	1.357
Ricoverati (solo provenienti dall'esterno)	1.351
Att. ambulatoriale (esterni, no LP)	15.939

Le attività in urgenza hanno un elevato impatto sull'attività della SC poiché ad essa afferiscono le urgenze di II livello regionali e urgenze di I livello regionali (con prevalenza della provincia modenese, bolognese e reggiana). Viene effettuato un elevato volume di attività in regime ambulatoriale e di Day Hospital, ed in tal senso assume rilevanza lo sviluppo dell'**attività chirurgica Ambulatoriale e di DH**, con attenzione all'utilizzo efficiente degli spazi disponibili. La SC garantisce le funzioni di un pronto soccorso specialistico dedicato, la SC assicura la pronta disponibilità attivabile dal pronto soccorso generale, o specialistico ortopedico. Nel 2023 sono stati **6.641** gli accessi al solo pronto soccorso specialistico di Chirurgia della Mano, di cui quasi il **30%** hanno riguardato pazienti provenienti da fuori provincia di Modena (mobilità infra-regionale) ed anche fuori regione.

PROFILO SOGGETTIVO

Competenze e conoscenze richieste al Direttore di Struttura Complessa

Ambito delle competenze organizzative e gestionali

- Documentata competenza gestionale maturata nell'ambito di articolazioni organizzative che erogano prestazioni relative alla Chirurgia della Mano;
- Capacità di gestione delle risorse umane improntata a garantire i massimi livelli di efficienza organizzativa e la valorizzazione, nonché lo sviluppo professionale dei collaboratori;
- Attitudine al lavoro di équipe, al trasferimento di competenze ai Collaboratori ed alla gestione dei conflitti interni;
- Conoscenza dei sistemi di "governance" e degli strumenti di pianificazione sanitaria in linea con l'Atto Aziendale;
- Conoscenza degli strumenti e metodi per la valutazione della qualità dell'assistenza;
- Capacità di promuovere l'introduzione di nuovi modelli organizzativi sia all'interno della propria articolazione e del Dipartimento di appartenenza che a livello regionale e nazionale;
- Esperienze di collaborazione in ambiti aziendali e interaziendali nella la gestione di percorsi clinico-assistenziali con l'obiettivo di ottimizzare la gestione di pazienti (es PDTA arto superiore complesso);
- Consolidata capacità di collaborazione con altre strutture specialistiche al fine di favorire l'applicazione delle migliori pratiche assistenziali;

- Esperienza e conoscenza del ciclo di budget (programmazione, controllo, monitoraggio, programmazione e gestione dei fattori produttivi, revisione periodica degli obiettivi);
- Conoscenza dell'utilizzo corretto e appropriato di attrezzature, dispositivi medici, farmaci e altri materiali sanitari e competenza nella promozione di innovazioni sotto il profilo tecnologico e sulla base di conoscenze di HTA (*Health Technology Assessment*), tenendo conto dello stato dell'arte della tecnologia, della compatibilità con le risorse disponibili e della sostenibilità del sistema;
- Conoscenza del Codice Etico dei dipendenti della Pubblica Amministrazione, della normativa per l'anticorruzione, l'integrità e la trasparenza della Pubblica Amministrazione;

Ambito delle competenze tecnico-professionali

- Esperienza gestionale, clinica assistenziale ed organizzativa maturata in Strutture Complesse di Chirurgia della Mano;
- Comprovata competenza sia nel settore delle Patologie Muscolo-Tendinee-Scheletriche che Ricostruttive tegumentarie, con particolare riferimento a mano e polso, con descrizione della casistica gestita ed i relativi risultati secondo gli indicatori di performance;
- Consolidata esperienza nell'applicazione delle tecniche di microchirurgia (sia in urgenza che in chirurgia elettiva) con particolare riferimento a reimpianti e rivascolarizzazioni, lembi liberi e ricostruzioni nervose; nella artroscopia diagnostica ed interventistica riguardante il distretto dell'arto superiore distale (polso e mano);
- Conoscenza ed esperienza del processo di introduzione di metodiche innovative sia nel settore delle bioscienze che delle biotecnologie, con particolare riguardo allo sviluppo di nuovi impianti protesici;
- Comprovata esperienza nella elaborazione di percorsi integrati in Chirurgia della Mano, Riabilitazione Mano e di Terapia Occupazionale;
- Partecipazione alla definizione di percorsi strutturati nel settore dei reimpianti e delle rivascolarizzazioni di mano o dita, nelle Malformazioni Congenite dell'Arto Superiore, nelle paralisi del Sistema Nervoso Centrale e Periferico, nel trattamento delle infezioni delle parti molli, peri-protesiche;
- Capacità di collaborazione con le strutture aziendali, provinciali e regionali, nell'elaborazione di PDTA, ad integrazione dei percorsi assistenziali in essere intra ed interaziendali in un contesto di attività di rete;
- Orientamento alla formazione, con particolare riferimento ad attività didattico-formativa nel settore di Chirurgia della Mano e Microchirurgia, in Scuole di Specialità, e in eventuali Master professionalizzanti di I e II livello di Chirurgia della Mano, di Riabilitazione della Mano;
- Referenze sull'organizzazione di eventi formativi e di aggiornamento di respiro nazionale ed internazionale;
- Capacità di collaborazione ed integrazione con le Strutture Dipartimentali, al fine di ottimizzare le competenze e le risorse disponibili con integrazione professionale tra i due stabilimenti AOU nell'ottica di potenziamento della rete ortopedica sia intra-aziendale che provinciale;
- Capacità di gestione dei volumi di attività di specifiche prestazioni finalizzata al mantenimento delle "*clinical competence*" del personale dell'equipe, oltre che al perseguimento della riduzione dei tempi di attesa.



