



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N° 201 del 15/11/2022

OGGETTO: DEFINIZIONE DELLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA AZIENDALE PER L'ATTUAZIONE DEGLI INTERVENTI FINANZIATI NELL'AMBITO DEL PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) E DEL PIANO NAZIONALE COMPLEMENTARE (PNC) DI COMPETENZA DELL'AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA

PROPONENTE: Direttore Amministrativo

IL DIRETTORE GENERALE

- Visti:
 - il Regolamento (UE) 2020/2094 del Consiglio del 14 dicembre 2020, che istituisce uno strumento dell'Unione europea per la ripresa, a sostegno della ripresa dell'economia dopo la crisi pandemica da COVID-19;
 - il Regolamento (UE) 2021/241 del Parlamento europeo e del Consiglio del 12 febbraio 2021, che istituisce il Dispositivo per la ripresa e la resilienza;
 - il Piano nazionale di Ripresa e Resilienza (di seguito anche "PNRR"), approvato dal Governo e trasmesso il 30 aprile 2021 alla Commissione Europea, che contiene 6 missioni tra cui la missione 6 relativa alla "Salute", definitivamente approvato il 13 luglio 2021 con Decisione di esecuzione del Consiglio Europeo;
 - la Proposta della Commissione europea di Decisione di esecuzione del Consiglio relativa all'approvazione della valutazione del PNRR dell'Italia (COM(2021) 344 final del 22 giugno 2021), così come approvata nel Consiglio "Economia e finanza" del 13 luglio 2021;
 - il decreto-legge 6 maggio 2021, n. 59, "*Misure urgenti relative al Fondo complementare al Piano nazionale di ripresa e resilienza e altre misure urgenti per gli investimenti*", convertito con modificazioni dalla legge 1 luglio 2021, n. 101, che approva il Piano nazionale per gli investimenti complementari, (di seguito anche "PNC") finalizzato ad integrare con risorse nazionali gli investimenti del PNRR per complessivi 30.622,46 milioni di euro per gli anni dal 2021 al 2026;
 - il decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77, "*Governance del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure*", convertito con modificazioni dalla legge 29 luglio 2021, n. 108;
 - il decreto del Ministero dell'Economia e della Finanze del 15 luglio 2021 – comprensivo del suo Allegato – che attua l'art. 1, comma 7, del D.L. n. 59/2021;
 - il decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 6 agosto 2021, come modificato dal decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 novembre 2021, "*Assegnazione delle risorse finanziarie previste per l'attuazione degli interventi del Piano nazionale di ripresa e resilienza e ripartizione di traguardi e obiettivi per scadenze semestrali di rendicontazione*";
 - la legge 30 dicembre 2020, n. 178, "*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2021 e bilancio pluriennale per il triennio 2021-2023*";
 - la legge 30 dicembre 2021, n. 234, "*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2022 e bilancio pluriennale per il triennio 2022-2024*";
 - il decreto del Ministero della Salute del 20 gennaio 2022, recante la "*Ripartizione programmatica delle risorse alle Regioni e alle province Autonome per i progetti del Piano nazionale di Ripresa e resilienza e del Piano per gli investimenti complementari*".
- Preso atto che:
 - il PNRR si articola in sedici componenti, raggruppate in sei Missioni, articolate a loro volta in sei Pilastri menzionati dal Regolamento europeo e che in particolare, per quanto riguarda l'ambito sanitario, la missione (M6) si suddivide in due componenti:
 - a) M6.C1 "Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale";
 - b) M6.C2 "Innovazione, ricerca e digitalizzazione del Servizio Sanitario Nazionale";
 - la Regione Emilia-Romagna, limitatamente alla "Missione 6 Salute" del PNRR, riveste il ruolo di Soggetto attuatore ed è destinataria delle risorse derivate dal PNRR e dal Piano complementare.
- Richiamate:

- la delibera della Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 1770 del 02.11.2021, *"Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende Sanitarie per l'anno 2021"* che prevede in particolare, al paragrafo 4.8.6 *"Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)"*, l'avvio nel corso della seconda metà dell'anno 2021, delle azioni necessarie per la realizzazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, indicando gli obiettivi previsti dalle competenze funzionali della Missione Salute del PNRR, rispetto ai quali le Aziende Sanitarie dovranno collaborare con il livello regionale per fornire tutte le informazioni e la documentazione di carattere sanitario, tecnico ed amministrativo necessarie a definire le esigenze del Servizio Sanitario Regionale e a rispondere tempestivamente alle richieste provenienti dal livello nazionale;
- la delibera della Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 71 del 24.01.2022 *"PNRR Missione 6 Salute – primi provvedimenti organizzativi"*, la quale:
 - a) delega alle Aziende ed Enti del SSR l'esercizio delle competenze relative all'avvio, alla realizzazione operativa e al funzionamento degli interventi attuativi degli obiettivi del PNRR e del Piano complementare riferiti alla Regione Emilia-Romagna;
 - b) stabilisce che le Aziende ed Enti del SSR devono chiedere il Codice Unico di Progetto (CUP) per ogni singolo intervento, curandone sotto la propria responsabilità ogni aspetto gestionale connesso e/o conseguente, e comunicare detto codice CUP alla Regione Emilia-Romagna;
 - c) attribuisce alla Regione Emilia-Romagna, in quanto soggetto attuatore, tutte le attività di regia, coordinamento e monitoraggio delle funzioni delegate alle Aziende ed Enti del SSR;
 - d) stabilisce che in capo alle Aziende ed Enti del SSR delegate insiste l'obbligo di rendicontazione periodico circa le attività svolte, in attuazione degli obiettivi previsti dal PNRR e dal Piano complementare ed in coerenza con gli obblighi derivanti dal sistema ReGIS;
 - e) dà mandato alla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare di nominare il Gruppo di lavoro *"Unità di Missione Tecnico-amministrativa di attuazione del PNRR - Missione 6 Salute"* a composizione regionale, che svolgerà le seguenti funzioni: (a) proposizione di circolari, istruzioni, linee guida alle Aziende ed Enti del SSR al fine di declinare obiettivi specifici di attuazione delle previsioni del PNRR e del Piano complementare, anche fornendo termini per adempiere, in coerenza con il Contratto Istituzionale di Sviluppo; (b) svolgimento delle attività di presidio del monitoraggio delle funzioni delegate alle Aziende ed Enti del SSR;
 - f) dà mandato alla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare di nominare il *"Nucleo Operativo Attuazione PNRR – Missione 6 Salute"* a composizione mista, formato da figure tecniche e giuridico-amministrative della Regione Emilia-Romagna e delle Aziende ed Enti del SSR, con il compito di attivare la regia e il coordinamento operativo relativi all'attuazione della Missione 6 Salute, prevista dal PNRR e dagli obiettivi riportati nel Piano complementare, che interviene su aspetti di natura pratica e persegue il proprio compito tramite il costante confronto tra le strutture interessate, l'analisi condivisa delle criticità (es. ritardi, riserve ecc.) e delle relative soluzioni, l'individuazione di sistemi di ottimizzazione delle risorse e la condivisione di pratiche virtuose;
- la delibera della Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 219 del 21 febbraio 2022 *"PNRR Missione 6 Salute – Assegnazione alle aziende sanitarie ed enti del SSR delle risorse per la realizzazione degli investimenti ed approvazione dei relativi interventi"*, con la quale, tra le altre:
 - a) sono state assegnate alle Aziende sanitarie e agli Enti del SSR, per quanto di competenza, le risorse destinate alla Regione Emilia-Romagna nell'ambito del

- PNRR e del Piano per gli investimenti complementari;
- b) sono stati approvati gli interventi destinanti all'attuazione degli investimenti previsti dalle Componenti 1 e 2 della Missione 6 del PNRR;
- la delibera della Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 811 del 23 maggio 2022 *"PNRR Missione 6 Salute Componente 1 e 2: aggiornamento dell'elenco degli interventi di cui alla propria delibera n. 219/2022 e approvazione del Piano Operativo Regionale"*, con la quale, tra le altre, sono stati modificati gli interventi previsti dalla richiamata DGR n. 219/2022 ed è stato approvato il Piano Operativo della Regione Emilia-Romagna;
 - il Contratto istituzionale di Sviluppo (CIS) ed il relativo Piano Operativo allegato, sottoscritto dalla Regione Emilia-Romagna e dal Ministero della salute in data 31 maggio 2022 per l'esecuzione e la realizzazione degli investimenti a regia realizzati della Regione, nella qualità di soggetto attuatore;
 - la delibera della Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 1076 del 27.06.2022, *"PNRR missione 6 salute: approvazione del format di delega alle Aziende ed Enti del SSR in attuazione dell'art. 5, comma 2, del contratto Istituzionale di sviluppo (CIS)"*.
- Richiamate, altresì, le comunicazioni e le indicazioni trasmesse dalla Direzione Generale Cura della Persona e Welfare della Regione Emilia-Romagna alle Aziende Sanitarie in attuazione degli interventi PNRR Missione 6 e, in particolare:
- Prot. AOU 0039269 del 31 dicembre 2021 avente ad oggetto *"Richiesta nominativi RUP interventi Missione 6 PNRR"*;
 - Prot. AOU 0005024 del 18 febbraio 2022, avente ad oggetto *"Interventi Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (Missione Salute, component 1 e component 2) e Piano Complementare Nazionale"*;
 - Prot. AOU 0009237 del 29 marzo 2022, avente ad oggetto il *"Cronoprogramma finanziario investimenti PNRR/PNC"*.
- Dato atto che:
- l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena ha provveduto a trasmettere con nota (Prot. AOU 0004305 del 11.02.2022) alla Regione Emilia-Romagna l'elenco degli interventi - indicando per ognuno di essi il Responsabile Unico del Procedimento e il codice CUP, così come stabilito dalla DGR n. 71/2022;
 - che i suddetti interventi sono stati approvati dalla Regione Emilia-Romagna con la richiamata DGR n. 219 del 21.02.2022;
 - con delibera aziendale n. 36 del 25 febbraio 2022, *"Attuazione degli interventi previsti nel Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (PNRR) e dal Piano Nazionale Complementare (PNC) presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena - approvazione della programmazione degli interventi (Missione salute M6C2, investimento 1.1. e 1.2)"* l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena ha approvato la programmazione degli interventi di propria competenza i sensi della DGR n. 219/2022;
 - gli interventi in campo sanitario da realizzare presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena con i fondi del PNRR sono stati presentati alla Conferenza Territoriale Socio-Sanitaria della provincia di Modena nella seduta del 21.10.2021 e successivamente aggiornati nella seduta del 10.02.2022;
 - i suddetti interventi sono stati presentati al Collegio di Direzione aziendale nella seduta del 23.11.2021.
- Atteso che:
- ai sensi dell'art. 5, comma 2, del Contratto Istituzionale di Sviluppo - avente ad oggetto la realizzazione degli interventi finanziati nell'ambito del PNRR Missione 6 - Componente 1 e 2 e dal PNC di cui all'articolo 1, comma 2, lettera e), punto 2, del decreto-legge 6 maggio 2021, n. 59, convertito con modificazioni dalla legge 1 luglio 2021, n. 101 - la Regione Emilia-Romagna, quale Soggetto attuatore dei singoli interventi, per dare esecuzione e attuazione agli stessi, può

- avvalersi degli Enti del Servizio Sanitario Regionale (Soggetti attuatori esterni) in base alla competenza territoriale dei medesimi;
- al fine di dare esecuzione ed attuazione agli interventi ricadenti nella competenza dell'Azienda-Ospedaliero Universitaria di Modena, la Regione Emilia-Romagna ha delegato quest'ultima con apposito Provvedimento di Delega Amministrativa (Prot. AOU 0019807 del 04.07.2022), il cui format è stato approvato con la citata DGR n. 1076 del 27.06.2022.
 - Considerato che gli interventi dell'Azienda da attuare sulla base dei compiti attribuiti dalla Regione, richiedono un coordinamento delle molteplici e diverse attività a cui sono tenuti i Servizi coinvolti, è necessario definire una struttura organizzativa aziendale (Allegato 1) che:
 - rappresenti uno strumento per governare i diversi step di avvio, realizzazione operativa e funzionamento degli interventi attuativi degli obiettivi del PNRR e del Piano complementare delegati dalla Regione Emilia-Romagna;
 - garantisca il raccordo delle informazioni e delle attività tra la Direzione aziendale, le Strutture interessate e i gruppi di lavoro regionali sopra menzionati;
 - assicuri il monitoraggio dello stato di avanzamento fisico, procedurale e finanziario dei progetti, il rispetto del cronoprogramma e dei fabbisogni informativi fissati dalla Regione;
 - curi gli adempimenti connessi nella fase di rendicontazione periodica delle attività svolte;
 - assicuri le misure di trasparenza e conoscibilità dello stato di avanzamento dei programmi e degli interventi stabiliti per il PNRR e previsti dalla normativa;
 - assicuri una partecipazione multiprofessionale al fine di presidiare tutti gli aspetti.
 - Ritenuto necessario, altresì, individuare nell'ambito della suddetta struttura organizzativa una "Cabina di regia", rappresentativa dei diversi livelli aziendali coinvolti nella realizzazione dei progetti, secondo la composizione dettagliata nell'Allegato 2, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, cui sono affidati i seguenti compiti:
 - pianificazione, indirizzo e organizzazione delle competenze ed attività delegate dalla Regione volte alla realizzazione degli interventi previsti nell'ambito del PNRR e del Piano complementare;
 - pianificazione e organizzazione delle attività di monitoraggio, controllo e rendicontazione periodici in attuazione degli obiettivi previsti dal PNRR e dal Piano complementare.
 - Precisato, inoltre, che la suddetta "Cabina di regia" aziendale potrà articolarsi in sottogruppi di lavoro tematici, anche con la partecipazione di esperti individuati sulla base delle specifiche competenze ed in relazione alla tipologia degli argomenti trattati.
 - Ritenuto, altresì, necessario individuare:
 - un Project Manager, quale raccordo tra la Direzione Aziendale, la Cabina di regia e i Servizi tecnici/Strutture aziendali coinvolti nella realizzazione degli obiettivi del PNRR e del Piano complementare, con compiti sia di supporto metodologico nelle diverse fasi progettuali di programmazione, monitoraggio e rendicontazione dello stato di avanzamento dei progetti, che di coordinamento delle competenze utili alla declinazione operativa delle strategie aziendali;
 - all'interno della struttura organizzativa aziendale, per ogni servizio tecnico e per le articolazioni aziendali maggiormente coinvolte di cui all'Allegato 1, i rispettivi referenti, nonché un nucleo operativo di rendicontazione, coordinati dal Project Manager, quale raccordo operativo e snello per il tempestivo riscontro per reporting e restituzione delle informazioni e per l'implementazione dell'attività di rendicontazione.
 - Dato atto che il responsabile del procedimento ai sensi della legge n. 241/1990 e s.m.i. è il dott. Mario Lugli, Direttore del Servizio Tecnologie dell'Informazione.

- Su proposta del dott. Lorenzo Broccoli, Direttore Amministrativo.
- Acquisito il parere favorevole del Direttore Sanitario, dott. Ottavio Alessandro Nicastro.

DELIBERA

per le motivazioni esposte in premessa e che si intendono qui integralmente riportate:

- a) di definire una struttura organizzativa aziendale per l'attuazione degli interventi previsti nel PNRR e nel PNC presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, per le motivazioni ed al fine di svolgere le funzioni ed i compiti riportati in premessa, secondo il disegno organizzativo riportato nell'Allegato 1, parte integrante e sostanziale del presente atto;
- b) di individuare una "Cabina di regia" aziendale per l'attuazione degli interventi previsti nel PNRR e nel PNC di competenza dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, la cui composizione, rappresentativa dei diversi ambiti aziendali coinvolti e delle articolazioni operative, è riportata nell'Allegato 2 ed i cui compiti sono dettagliati in premessa;
- c) di individuare un Project Manager, quale raccordo tra la Direzione Aziendale, la Cabina di regia e i Servizi/le articolazioni operative aziendali coinvolti per la realizzazione degli obiettivi del PPNR e del PNC, con compiti di supporto metodologico nelle diverse fasi progettuali di programmazione, monitoraggio e rendicontazione dello stato di avanzamento dei progetti e coordinamento delle competenze utili alla declinazione operativa delle strategie aziendali;
- d) di demandare ai direttori dei Servizi tecnici e amministrativi facenti parte della struttura organizzativa rappresentata nell'Allegato 1 di individuare i rispettivi referenti e i componenti del nucleo operativo di rendicontazione;
- e) di prevedere che con disposizioni congiunte del Direttore Sanitario e del Direttore Amministrativo potranno essere costituiti sottogruppi di lavoro tematici anche con la partecipazione di esperti individuati sulla base delle specifiche competenze ed in relazione alla tipologia degli argomenti trattati;
- f) di dare comunicazione del presente provvedimento agli interessati;
- g) di dare atto che il presente provvedimento non comporta oneri aggiuntivi a carico dell'Azienda;
- h) di trasmettere copia del presente provvedimento al Collegio Sindacale, ai sensi dell'art. 18, comma 4, della legge regionale n. 9/2018;
- i) di pubblicare, ai sensi dell'articolo 32 della legge n. 69/2009, il presente atto all'albo on line aziendale;
- j) di dichiarare il presente provvedimento esecutivo dal giorno della pubblicazione.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
Dott. Lorenzo Broccoli
(firmato digitalmente)

IL DIRETTORE SANITARIO
Dott. Ottavio Alessandro Nicastro
(firmato digitalmente)

IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Claudio Vagnini
(firmato digitalmente)