

# Curriculum Vitae

## INFORMAZIONI

### PERSONALI

Cognome e Nome **Garzia Anna Rita**

Cittadinanza Italiana

## TITOLI

### DI STUDIO

Laurea Specialistica in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche, Università di Tor Vergata - Roma con tesi dal titolo: Salute organizzativa e organizzazione del lavoro conseguita presso l'Università degli Studi di Tor Vergata Roma il 1.4.2010;

Master in Amministrazione e Gestione dei Servizi Sanitari conseguito presso Regione Emilia Romagna, Bologna anno 2002;

Diploma Universitario Dhsma - Dirigente Servizi Sanitari conseguito presso l'Università Bocconi, Milano nell'anno 2000;

Diploma di Assistente Sanitaria conseguito presso la Croce Rossa Italiana, Bologna nell'anno 1994;

Diploma di Infermiera Professionale conseguito presso la Scuola per Infermieri Professionali dell'Ospedale "F. Ferrari" di Casarano (Le) nell'anno 1986;

Iscritta all'Albo del Collegio Infermieri Professionali di Lecce, ora Ordine delle Professioni Infermieristiche al n. 2020, da settembre 1986.

**Dal 1.7.12 a tutt'oggi**

Responsabile Direzione Professioni Sanitarie con Incarico Professionale Complesso presso Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena;

**Dal 16.8.2011**

Assunzione a tempo indeterminato con qualifica di Dirigente delle Professioni Sanitarie Infermieristiche, Tecniche, della Riabilitazione, Prevenzione e della Professione Ostetrica" presso l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Modena con incarico di "Responsabile della Direzione Infermieristica e Tecnica;

**Dal 1.6 2009**

Conferimento Incarico di "Responsabile pro - Tempore della Direzione Infermieristica e Tecnica" presso azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico di Modena;

**Dal 1.4.2008**

Incarico di Posizione Organizzativa, rinnovo a seguito di valutazione positiva del Collegio Tecnico con nuova valorizzazione economica, ridefinizione e denominazione in "Area programmazione e sviluppo delle risorse umane della Direzione Infermieristica e Tecnica" per anni 3;

**Dal 1.5.2005**

Incarico di Posizione Organizzativa "Coordinatore all'interno dell'Ufficio Infermieristico", rinnovo a seguito di valutazione positiva del Collegio tecnico per anni 3;

**Dal 1.3.2003**

Attribuzione del profilo e livello economico DS "Collaboratore professionale sanitario esperto - cat.DS personale infermieristico tecnico sanitario, in seguito a selezione interna;

**Dal 1.5.2001**

Conferimento Incarico di Posizione Organizzativa in qualità di "Coordinatore all'interno dell'Ufficio Infermieristico", per anni 3;

**Dal 1.7.1994**

Assunzione con qualifica di Operatore Professionale Collaboratore Infermiere Professionale a tempo indeterminato, transitata presso l'Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico di Modena;

**Dal 10.10.1987**

Assunzione con qualifica di Operatore Collaboratore Infermiere Professionale a tempo indeterminato USL n. 16 Modena.

---

ESPERIENZE  
PROFESSIONALI  
PRECEDENTI

Dal 1987 presso Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico di Modena:

Coordinatore presso Direzione Infermieristica Tecnica dal 1.9.99 e referente per le seguenti Aree:

- o internistiche,
- o psichiatria,
- o neurologia,
- o oncologia,
- o laboratori,
- o radiologie;

Infermiera c/o DH Psichiatria per Disturbi Comportamento Alimentare c/o Policlinico di Modena anni 1998 - 1999;

Incarico di Coordinatore FF Clinica Psichiatrica - sez. uomini c/o Policlinico di Modena dal 20.11.94 al 15.10.96;

Infermiera Professionale c/o Servizio Salute Mentale USL Modena (in comando) anno 1994;

Infermiera Professionale di ruolo c/o Policlinico Modena - Psichiatria sez. Donne dal 1988;

Infermiera Professionale c/o Clinica delle Malattie dell'Apparato Respiratorio l'Eremo di Miazzina - Verbania anno 1986 - 1987.

---

PRINCIPALI  
EVENTI  
FORMATIVI

- "Nuovi Standard per i Pronto Soccorso della Regione Emilia Romagna", Bologna 13.5.2019;
- Rinnovo dell'Accreditamento Aziendale: preparazione alla verifica ispettiva regionale presso AOU di Modena
  - o 1° step il 7.9.2018,
  - o 2° step l'11.10.2018;
- Evento formativo "L'Integrazione ospedaliera", organizzato dalla Direzione Sanitaria dell'AOU di Modena e così realizzato:
  - o Soluzioni organizzative per il governo dell'ospedale moderno, strumenti per un piano operativo - il 15.2.2017, 2° incontro,
  - o Soluzioni organizzative per il governo dell'ospedale moderno, l'applicazione di modelli e strumenti all'area medica - il 21.6.2017, 3° incontro,
  - o Gruppo di lavoro "L'integrazione ospedaliera, soluzioni organizzative per il governo dell'ospedale moderno, Area Medica - il 22.9.2017,
  - o L'applicazione di modelli e strumenti all'area medica: sintesi dei lavori svolti, il 6.6.2018;
- Convegno "Intensità di cura: le esperienze della Regione Emilia Romagna", Bologna, anno 2016;
- Corso "Svolgimento delle verifiche ispettive interne in relazione allo sviluppo del Sistema di Gestione per la Qualità delle Unità Operative e dei Dipartimenti - Formazione del Valutatore", anno 2013, AOU di Modena;
- Convegno nazionale "Modelli di assistenza ospedaliera per intensità di cura, confronti nazionali e internazionali", il 30.3.2012, Bologna;
- "Analisi delle esigenze formative e pianificazione della formazione per l'anno 2012, dal 5.9.2011 al 31.12.2011, AOU di Modena;
- Convegno nazionale "Ricerca delle professioni sanitarie", Reggio Emilia - 2.12.2011;
- "Gruppo di miglioramento: la gestione aziendale e l'innovazione in azienda, dal 9.9.2011 al 20.12.2011, AOU di Modena;
- "Messa a punto del Sistema di Valutazione della Dirigenza Sanitaria, Amministrativa, Professionale, Tecnica e dell'Area Comparto dal 15.1.2010 al 20.12.2010, AOU di Modena;

- "Messa a punto del Sistema di Valutazione della Dirigenza Sanitaria, Amministrativa, Professionale, Tecnica e dell'Area Comparto dal 27.1.2009 al 31.12.2009, AOU di Modena;
- Corso "Integrazione tra Assistenza, Didattica, Ricerca nell'Azienda Ospedaliero-Universitaria: Opportunità e vincoli per il Servizio Sanitario Nazionale e per l'Università dal 27.3.2009 al 28.3.2009, AOU di Modena;
- "Nuclei direzionali di Dipartimento: funzioni e responsabilità", il 22.6.2009, AOU di Modena;
- "Promuovere la pianificazione: modalità di utilizzo di Piano Web per il Nucleo Direzionale di Dipartimento – parte teorica e parte pratica, 21.10.2009 e 4.11.2009, AOU di Modena;
- Corso di formazione aziendale Project Management, organizzato dalla Direzione Generale AOU di Modena in collaborazione con l'Agenzia formativa Pacher&p.:
  - o 1° parte "Conoscenze e capacità per organizzare e gestire i progetti", anno 2007
  - o 1° step "Come organizzare e gestire progetti: il Project Work", anno 2007
  - o 2° parte "Conoscenze e capacità per organizzare e gestire i progetti", anno 2008
  - o 2° step "Come organizzare e gestire progetti: il Project Work", anno 2008;
- Corso "Gruppo di progettazione del Modello Organizzativo DAI dell'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena dal 2.7.2007 al 28.12.2007;
- Corso "Assistenza, didattica e Ricerca tre anni di integrazione" iniziato ad aprile 2007, conclusosi con l'evento " Assistenza, Didattica e Ricerca: tre anni di integrazione, risultati raggiunti e prospettive di miglioramento" il 18.1.2008;
- Corso "Aspetti normativo – professionali del Coordinamento sanitario", organizzato dalla Direzione infermieristica/Tecnica dell'AOU di Modena – dal 4.5.2007 al 9.5.2007;
- Corso "la gestione del rischio clinico per una sanità sicura tenutosi a Modena il 06.11.2007;
- Corso "Modelli Organizzativi e ricadute sull'assistenza", Modena anno 2006;
- Convegno nazionale "I nuovi ospedali: esperienze a confronto", Grado - Aprile 2006;

- Corso "ROOT CAUSE ANALYSIS" dal 2.2.2006 al 31.3.2006, AOU Modena;
- Corso di formazione regionale su "La mediazione dei conflitti per la prevenzione/riduzione del contenzioso nelle Organizzazioni Sanitarie anni 2005 - 2006 c/o Agenzia Sanitaria Regionale Bologna;
- Viaggio studio dell'Associazione Mario Zanetti "Sistema Sanitario Tedesco" - Norimberga - Maggio 2004;
- Corso "Formazione Manageriale per Coordinatori di Dipartimento, AOU di Modena in collaborazione con Università Bocconi Milano - anno 2002;

PRINCIPALI  
EVENTI  
SCIENTIFICI  
FORMATIVI  
REALIZZATI

- Responsabile scientifico e Tutor del ciclo di seminari della Direzione Professioni Sanitarie rivolto alle figure di Coordinamento Sanitario dell'AOU di Modena per l'anno 2019 (in corso di realizzazione)
  - o Il Sistema di incentivazione per le prestazioni individuali il 15.3.2019;
- Organizzazione e promozione del percorso formativo sull'"Infermiere Case Manager" rivolto agli Infermieri dei due stabilimenti dell'AOU di Modena, edizione dell'anno 2017 e dell'anno 2019;
- Responsabile scientifico e promozione del percorso formativo "La sicurezza del Paziente nel percorso assistenziale: quali procedure in Azienda", rivolto a tutti gli Operatori sanitari AOU di Modena, con l'obiettivo di implementare e rafforzare la diffusione delle procedure aziendali relative alla sicurezza del Paziente durante tutto il percorso assistenziale, svolte tre edizioni anno 2019;
- Organizzazione e promozione del percorso formativo "Primary Nursing: progetto di implementazione del modello organizzativo"
  - o "PN: dalla teoria alla pratica", anno 2017,
  - o "PN: pianificazione assistenziale, anno 2018;
- Responsabile scientifico e Tutor del ciclo di seminari della Direzione Professioni Sanitarie dell'AOU di Modena e rivolto ai Coordinatori Sanitari:
  - o La gestione del rischio: modulo di approfondimento, 22.5.2018,
  - o "Prime indicazioni sul nuovo CCNL area comparto", luglio 2018;

- Referente e Tutor Journal Club "L'integrazione per il miglioramento organizzativo", organizzato dalla DPS dell'AOU di Modena il 12.12.2018;
- Responsabile scientifico e Tutor al ciclo di seminari: "L'integrazione degli Ospedali: soluzioni organizzative", organizzato dalla Direzione Professioni Sanitarie dell'AOU di Modena rivolto alle figure di Coordinamento Sanitario e così realizzato per l'anno 2017:
  - o L'integrazione ospedaliera, 1° giornata, 15.12.2016
  - o Le fonti della Leadership e l'energia vitale dentro di noi, 11.5.17
  - o La motivazione e il lavoro in team, 7.6.2017
  - o Il sistema qualità: elementi di base e sviluppi, 25.10.2017
  - o La formazione e la Ricerca a servizio dell'assistenza sanitaria 10.11.2017
  - o La gestione del rischio, il 28.11.2017;
- Tutor al Convegno "La comunicazione digitale e le implicazioni giuridiche, deontologiche e professionali, organizzato dalla DPS dell'AOU di Modena e dal Collegio IPASVI di Modena in due edizioni l'11.5.16 e 25.2.17;
- Responsabile scientifico e Tutor al Corso: "Dalla progettazione alla realizzazione: l'ospedale per intensità di cure" organizzato dalla Direzione Professioni sanitarie dell'AOU di Modena e così realizzato:
  - o "Il modello organizzativo, elementi caratterizzanti e potenzialità" l'11.12.2014 - 1° incontro
  - o "Funzionamento e strumenti dell'ospedale per intensità di cure" il 22.1.2015 - 2° incontro;
- Responsabile scientifico e Tutor al Corso per Coordinatori sanitari "Aspetti normativo professionali" 1° parte, dell'AOU di Modena, 4 e 5 giugno 2013;
- Responsabile scientifico e Tutor al Corso per Coordinatori sanitari "Il Coordinatore oggi: ruolo e funzioni" 2° parte, dell'AOU di Modena, il 7,12,13 dicembre 2013.

---

ATTIVITÀ  
DI DOCENZA

Docenza al Corso della Scuola di Specializzazione in Psichiatria,  
Università degli studi di Modena e Reggio Emilia:

- Coordinamento Medico Infermieristico anno 2017
- Coordinamento Medico Infermieristico anno 2016
- Coordinamento Medico Infermieristico anno 2015
- Coordinamento Medico Infermieristico anno 2014

Funzioni di Professore a contratto per:

Corso di Laurea in Tecnica della Riabilitazione Psichiatrica Università  
degli studi di Modena e Reggio Emilia:

- Scienze Infermieristiche generali, cliniche e pediatriche (CI Scienze Infermieristiche) aa 2010/2011;
- Scienze Infermieristiche generali, cliniche e pediatriche (CI Scienze infermieristiche) aa 2009/2010;
- Scienze Infermieristiche generali, cliniche e pediatriche (CI Scienze Infermieristiche) aa 2008/2009
- Scienze Infermieristiche generali, cliniche e pediatriche (CI Scienze infermieristiche) aa 2007/ 2008
- Scienze Infermieristiche generali, cliniche e pediatriche (CI Scienze infermieristiche) aa 2006/2007
- Scienze Infermieristiche generali, cliniche e pediatriche (CI Scienze infermieristiche) aa 2005/2006  
e Coordinatore attività di tirocinio aa 2005/2006
- Scienze Infermieristiche generali, cliniche e pediatriche (CI Scienze infermieristiche) aa 2004/2005  
e Coordinatore attività di tirocinio aa 2004/2005
- Scienze Infermieristiche, cliniche e pediatriche (CI Scienze infermieristiche) aa 2003/2004  
e Coordinatore attività di tirocinio aa 2003/2004
- Scienze Infermieristiche, cliniche e pediatriche (CI Scienze infermieristiche) aa 2002/2003  
e Coordinatore attività di tirocinio aa 2002/2003



- Diploma Universitario in Tecnico dell'educazione e della riabilitazione psichiatrica e Psicosociale per l'aa 2001 - 2002:
  - o Coordinatore attività tecnico pratica e di tirocinio
  - o Riabilitazione psichiatrica generale
  
- Diploma Universitario in Tecnico dell'educazione e della riabilitazione psichiatrica e psicosociale aa 2000 - 2001:
  - o Coordinatore attività tecnico pratica e di tirocinio
  - o Riabilitazione psichiatrica generale
  
- Diploma Universitario in Tecnico dell'educazione e della riabilitazione psichiatrica e psicosociale aa 1999 - 2000:
  - o Coordinatore attività tecnico pratica e di tirocinio
  - o Riabilitazione psichiatrica generale
  
- Diploma Universitario in Tecnico dell'educazione e della riabilitazione psichiatrica e psicosociale:
  - o Tutor Tirocinio tecnico pratico, aa 1998 – 1999;
  
- Diploma Universitario in Riabilitazione Psichiatrica e Psicosociale:
  - o Tutor Tirocinio tecnico pratico, aa 1997 – 1998.

Già membro del Consiglio del Corso di Laurea in Tecnica della Riabilitazione Psichiatrica;

Già membro della Commissione paritetica Master Universitari - Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia;

Componente Commissione nelle sessioni di Laurea in Tecnica della Riabilitazione Psichiatrica negli anni di titolarità docenza.

INOLTRE

Relatore all'evento: "Il Management Aziendale si incontra, il 7.11.2018 c/o Accademia Modena, organizzato dalla Direzione Generale AOU di Modena;

Relatore al Convegno "Cure infermieristiche basate sulla relazione: dalla teoria alla pratica, dalla formazione alla clinica" organizzato da IPASVI Modena il 25.11.2018;

Relatore all'evento: "Il Management Aziendale si incontra, il 7.11.2017 c/o Accademia Modena, organizzato dalla Direzione Generale AOU di Modena;

Relatore al Seminario: "Il futuro della medicina ed il Policlinico di Modena: Forum Aziendale di idee e scenari per il Policlinico del futuro" AOU Policlinico di Modena, il 9.6.2010.

Collaborazione alla stesura dei seguenti poster:

1. "Progetto di Centralizzazione Aziendale delle attività di pre ricovero" Presentato al XVIII Congresso Nazionale della Federazione IPASVI - Roma 5 - 7 marzo 2018
2. "Il ricovero in area internistica: l'impegno dei professionisti per una risposta nuova", Pubblicato sugli Atti del Convegno Nazionale ANMDO - Leadership, Competenza e Responsabilità in Sanità, tenutosi a Bologna dal 12 al 14 ottobre 2016;
3. "Trasferimento in Degenza Post Acuzie (DPA) e continuità delle cure", pubblicato sugli Atti del 40° Convegno Nazionale ANMDO - Ripensare la Sanità: ruoli strategici e Responsabilità, tenutosi a Napoli dal 15 al 17 ottobre 2014;
4. "Se un insuccesso viene immerso nell'azione di una equipe professionale con presenza manageriale significativa" relativo all'attivazione dell'ECG informatizzato all'interno del Policlinico di Modena, Pubblicato sugli Atti del 36° Convegno Nazionale ANMDO - Progettare e costruire il futuro- tenutosi a Napoli dal 19 al 22 maggio 2010.

NOMINE A  
GRUPPI DI  
LAVORO  
AZIENDALI,  
REGIONALI,  
COMMISSIONI,  
COMMISSIONI  
DI ESAME

- Commissione Concorso Azienda Ospedaliera Universitaria Modena "Tecnico di Laboratorio Anatomia Patologica" anno 2018/2019;
- Commissione Concorso AVEN OSS anno 2018/2019;
- Commissione Selezione Incarichi di Coordinamento Infermieristico - AOU di Modena, anno 2018;
- Commissione Concorso AVEN Infermieri anno 2018;
- Componente Commissione Concorso Infermieri - dal 2001 al 2009;
- Componente Commissione Selezione Coordinatori - dal 2008 al 2009;
- Componente Commissione Selezioni interne D- Ds - anno 2008;
- Componente Comitato buon uso del sangue - dal 2018 - delibera;
- Componente del Board aziendale sull'umanizzazione delle cure - dal 2019 - delibera;
- Componente del gruppo di coordinamento aziendale per l'equità e contrasto alle disuguaglianze dal 2014 - delibera;
- Componente gruppo di verifica interna aziendale;
- Componente gruppo di coordinamento aziendale per il governo clinico, dal 2018;
- Componente organismo aziendale preposto alla valutazione del rischio radiologico, dal 2017 - delibera;
- Componente della delegazione trattante, di parte aziendale, in qualità di componente tecnica dal 2009 - delibera;
- Componente del Nucleo Strategico aziendale della gestione del rischio infettivo (prevenzione e controllo delle infezioni correlate all'assistenza e dell'antibiotico resistenza), dal 2015 - delibera;

- Componente, del sistema aziendale per la gestione del rischio e la sicurezza delle cure, nell'area "Rischio clinico ed etico-professionale" del livello organizzativo, dal 2015 - delibera;
- Componente Gruppi Tecnici per il PAL 2011-2013 conclusi con la Conferenza Provinciale "Verso un nuovo Piano Attuativo Locale 2011-2013" il 3 e 4 Dicembre 2010;
- Componente Comitato Ospedale senza dolore dal 2009 - delibera;
- Componente Comitato Consultivo Misto, AOU Modena nel triennio 2003 - 2006 - delibera;
- Componente gruppo aziendale sul progetto regionale "La mediazione dei conflitti per la riduzione/prevenzione del contenzioso nell'organizzazione sanitaria" dal 2006;
- Componente gruppo aziendale maxi emergenze dal 2005;
- Referente aziendale Progetto Regionale: "I modelli di direzione del Personale: la previsione del fabbisogno e la ritenzione del personale infermieristico" dal 2006;
- Referente "Tavolo tecnico provinciale su " Fabbisogno Infermieri - OSS" dal 2005;
- Referente aziendale nel gruppo di lavoro regionale sui "Sistemi Premianti" dal 2003;
- Componente Comitato buon uso del sangue - 2001/2005;
- Referente aziendale Progetto regionale "Valorizzazione del ruolo infermieristico" dal 2000.

CAPACITA' E            Capacità e competenza avanzata nell'utilizzo dei diversi applicativi  
COMPETENZE        gestionali e di elaborazione dati.  
INFORMATICHE

Io sottoscritta Anna Rita Garzia, ai sensi degli art.46 e 47 DPR 445/2000, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art.76 del DPR 445/2000 e successive modificazioni ed integrazioni per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara sotto la propria responsabilità la veridicità del curriculum vitae sopra riportato.

Autorizzo, inoltre il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali " e all'art.13 GDPR 679/16.